

RELATÓRIO
DE BOAS PRÁTICAS
DO GOVERNO
SOCIETÁRIO

2025



I. Síntese (Sumário Executivo)

O presente Relatório sobre o Governo da Sociedade é elaborado nos termos do n.º 1, do artigo 54.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

II. Missão, Objetivos e Políticas

A Herdade da Contenda, empresa municipal no quadro das competências e responsabilidades que lhe são conferidas pela Câmara Municipal de Moura tem por Missão

Rentabilização do elevado património público e municipal, estabelecendo uma estratégia concertada de aproximação e envolvimento da população e das suas principais instituições representativas, contribuindo para acrescentar valor social e ambiental à exploração, com reflexo na freguesia e no concelho, a par do contributo para a melhoria da qualidade de vida da população.

Visão

LABORATÓRIO NATURAL

Território de histórias, sítios, conflitos, e pessoas, na paisagem que define o Sul. Situada na área de Santo Aleixo da Restauração, concelho de Moura, e propriedade da Câmara Municipal, a HERDADE DA CONTENDA é um património público que se pretende constituir como um laboratório de demonstração, no qual natureza e economia se interligam.

A Contenda é um território de vocação para uso múltiplo, com diversas componentes que vão da silvicultura, à agropecuária, à cingética, apicultura, turismo e ambiente.

A perspetiva de uso múltiplo, com a necessária complementaridade e relações de sinergia entre as várias atividades, exige opções de gestão que estabeleçam prioridades claras, tendo em linha de conta três objetivos essenciais: preservar e qualificar o património natural e edificado, promover a

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

qualificação e bem-estar dos seus trabalhadores, assegurar condições de exploração economicamente sustentáveis.

Ao nível da atividade cinegética, o objetivo estratégico fundamental, que continuaremos a prosseguir, corresponde a qualificar a oferta da Zona de Caça Nacional da Contenda, com destaque para a Caça Maior. Na medida em que esse objetivo seja atingido, assim a rentabilidade da exploração cinegética poderá evoluir de forma positiva e sustentável.

A atividade pecuária, que inclui a exploração de ovinos e caprinos, é norteada pelo objetivo de conjugar a qualidade e dimensão do efetivo com a rentabilidade da exploração, o que pressupõe melhorias nas condições de manejo.

A apicultura tem significado simbólico na Contenda, sendo o mel aqui produzido de muita qualidade e com elevada procura. No entanto, os resultados de exploração têm registado tendência negativa ao longo dos últimos anos, com elevadas perdas de colmeias, o que determina como objetivo para a gestão identificar os factores críticos que justificam esta evolução e, eventualmente, introduzir alterações profundas no modelo de exploração em vigor.

A gestão florestal da Herdade da Contenda deve compatibilizar os objetivos de conservação com a sustentabilidade económica da exploração.

Uma preocupação nuclear corresponde ao reforço de medidas de prevenção face ao risco de incêndios, devendo diligenciar-se no sentido da obtenção de apoios públicos, nomeadamente financeiros, para responder à situação crítica com a qual a propriedade se depara.

A história da Contenda, a singularidade e beleza da sua paisagem e a diversidade da fauna são elementos que potenciam uma oferta turística de qualidade baseada na tranquilidade e segurança proporcionadas aos visitantes, A oferta a promover deverá regular o acesso, de forma a minimizar impactos negativos sobre os valores ambientais em presença.

III. Estrutura do capital

A empresa tem um capital social de 100.000,00, integralmente subscrito e na posse da Câmara Municipal de Moura, de acordo com os estatutos.

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484



«Artigo 28º (Capital Social)

- 1. O capital da Sociedade integralmente subscrito é de €100.000 (cem mil euros) distribuído por 20.000 (vinte mil) ações ordinárias no valor nominal de €5 (cinco euros) cada.*
- 2. O Município de Moura será, sempre, detentor de, pelo menos, 66,66% do capital social da Sociedade.*
- 3. O capital da empresa pode ser alterado através de dotações e outras entradas, bem como mediante incorporação de reservas.*

Artigo 29º (Natureza das entradas)

A participação social está realizada em dinheiro.

Artigo 30º (Ações)

- 1. As ações são nominativas, podendo revestir a forma escritural.*
- 2. Os títulos são assinados por dois administradores, podendo as assinaturas ser apostas por chancela ou reproduzidas por meios mecânicos.*

Artigo 31º (Transmissão de Ações)

- 1. A transmissão das ações está subordinada ao consentimento da sociedade, sendo a sua concessão ou recusa competência da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Técnico e Científico.*
- 2. O prazo para a Assembleia Geral se pronunciar sobre o pedido de consentimento é de 60 dias, sendo livre a transmissão das ações, sem prejuízo dos direitos de preferência, caso aquele órgão não se pronuncie dentro do prazo.*
- 3. A recusa de consentimento poderá ser fundamentada, em qualquer interesse relevante da sociedade, devendo constar sempre da deliberação o motivo da recusa.*
- 4. No caso de recusa do consentimento a sociedade obrigar-se-á a adquirir ou fazer adquirir as ações por outrem, nas condições de preço e pagamento do negócio para que foi solicitado o consentimento.*
- 5. No caso de transmissão a título gratuito, ou provando a sociedade que se verificou a simulação do preço, a aquisição será feita pelo valor real das ações determinado nos termos do artigo 105º, n.º 2, do Código das Sociedades Comerciais.*

Artigo 32º (Direito de Preferência)

Os sócios gozam de direito de preferência na aquisição de ações transmitidas a título oneroso.

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração
Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 € **Número de Identificação Fiscal: 509.455.484**
Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

Artigo 33º (Subscrição de novas ações)

Os acionistas gozam ainda do direito de preferência na subscrição de novas ações, salvo se a Assembleia Geral decidir o contrário por deliberação tomada pela mesma maioria necessária para o aumento de capital.»

IV. Participações Sociais e Obrigações detidas

A empresa não detém quaisquer participações noutras entidades, públicas ou privadas.

A empresa não prestou qualquer tipo de garantia financeira nem assumiu dívidas ou passivos de outras entidades, integradas ou não no setor empresarial do Município de Moura.

V. Órgãos Sociais e Comissões

São órgãos sociais da empresa a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, Conselho Técnico e Científico e o Fiscal Único, em conformidade com o definido no artigo 7.º dos Estatutos.

O mandato dos membros dos Órgãos Sociais é de quatro anos (2022-2025) .

Órgãos Sociais:

Até 18 de dezembro de 2025

<u>Conselho de Administração</u>	
Presidente	Álvaro José Pato Azedo
Vogais	Pedro Nuno Azenha Rocha – Administrador Executivo Francisco José Gualdino de Almeida Candeias
<u>Assembleia geral</u>	
Presidente	Manuel Martinho Franco Lavaredas Bio
	Valdemiro Manuel Borges Correia Vivaldo Passos
<u>Fiscal Único</u>	TELES, SANTINHO & ASSOCIADO, Lda, SROC (SROC nº 177), representada por Andreia Isabel Inácio Teles, ROC nº 1503

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

A partir de 19 de dezembro de 2025

Conselho de Administração	
Presidente	José Francisco Calado Banha
Vogais	Pedro Nuno Azenha Rocha – Administrador Executivo José Manuel da Palma Morais
Assembleia geral	
Presidente	Manuel Martinho Franco Lavaredas Bio
	Valdemiro Manuel Borges Correia Francisco José Gualdino de Almeida Candeias
Fiscal Único	Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda Representada por Carlos Manuel Grenha NIF 203027914 ROC nº1266 e, como suplente, por Maria Balbina Boino Cravo, NIF 179113789, ROC nº 1428

Foram realizadas, com a presença de todos os membros, as reuniões previstas nos estatutos.

O Conselho Técnico e Científico está constituído, sendo presidido pela Universidade de Évora, através do Professor Nuno Almeida Ribeiro.

VI. Organização Interna

A representação institucional da Empresa a nível externo é assegurada pelos três membros do Conselho de Administração, sempre que possível através do seu Presidente.

A empresa utiliza o seguinte site

www.herdadedadacontenda.pt/

VII. Remunerações

A. Competência para a Determinação

A competência para a determinação da remuneração dos órgãos sociais é da Assembleia-geral.

«Artigo 22º (Remunerações)

1. As remunerações dos membros dos Órgãos Sociais são fixadas pela Assembleia Municipal, atendendo-se aos limites fixados na Lei nº50/2012.

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

2. O Conselho de Administração não poderá ter mais que um administrador remunerado.

3. Os membros da Assembleia Geral não são remunerados.»

B. Comissão de Fixação de Remunerações

Não aplicável. A competência para a determinação da remuneração dos órgãos sociais é da Assembleia-geral.

C. Estrutura das Remunerações e D. Divulgação das Remunerações

Mesa da Assembleia Geral (AG)

Os membros da mesa da AG nunca foram remunerados.

Conselho de Administração

Os membros do Conselho de Administração a seguir referidos não são remunerados no exercício das suas funções, a saber:

Presidente – Álvaro José Pato Azedo

Vogal - Francisco José Gualdino de Almeida Candeias

O vogal do Conselho de Administração, Pedro Nuno Azenha da Rocha, que exerce funções de Administrador Executivo é remunerado como técnico superior, com uma remuneração anual bruta de 53 866.68 €.

A Herdade da Contenda, E.M. não incorre em gastos relativamente a comunicações móveis, viaturas e deslocações em serviço de nenhum dos membros do Conselho de Administração

Fiscalização - Fiscal Único/ROC

Os honorários do ROC, nomeado (Teles, Santinho & Associados, SROC, Lda, SROC nº 177), representada por Andreia Isabel Inácio Teles, ROC nº 1503), no valor de 3.500 €/ ano, foram aprovados pela Assembleia Geral do acionista único, em reunião pública ordinária de 16/11/2022, conforme disposto nos Estatutos da empresa.

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

Auditor externo

A auditoria às contas da empresa é realizada pelo ROC e SROC referidos no ponto anterior, não se aplicando outro auditor externo.

Remunerações dos Órgãos Sociais

A Herdade da Contenda, E.M. aplicou as orientações vigentes em 2025 relativas às remunerações.

Remunerações dos restantes trabalhadores

Foi dado cumprimento às orientações vigentes em 2025 relativas às remunerações;

VIII. Transações com as partes relacionadas e Outras

A única parte relacionada é o acionista único, Município de Moura. Não existem transações comerciais com a entidade em causa.

Não existem relações com outras partes relacionadas.

IX. Análise de sustentabilidade da empresa nos domínios económicos, social e ambiental

Como é expresso no relatório de gestão, no ano de 2025 a empresa municipal cumpriu todos os indicadores de avaliação prevista na legislação aplicável.

Ao nível da sustentabilidade económica deve sublinhar-se o facto de que, tal como em anos anteriores, não foi recebido qualquer valor do Município de Moura ao abrigo dos Contratos-Programa.

No que se refere à sustentabilidade ambiental, o Relatório de Gestão evidencia um conjunto de ações desenvolvidas em 2025 no sentido da preservação e valorização do património ambiental que a Contenda representa.

A sustentabilidade social traduz-se desde logo na orientação de valorizar os recursos humanos da empresa, procurando aumentar as suas competências profissionais e criar um ambiente de trabalho

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €

Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

favorável e motivador. Por outro lado, a gestão da Empresa tem subjacente a perspetiva de que o seu património deve ser colocado ao serviço da comunidade, facultando o acesso ao usufruto deste território, em condições que não degradem os valores naturais aqui presentes.

X. Avaliação do Governo Societário

1. **Menção à disponibilização em SiRIEF da ata da reunião da Assembleia Geral, Deliberação Unânime por Escrito ou Despacho que contemple a aprovação dos documentos de prestação de contas (aí se incluindo o Relatório e Contas e o RGS) relativos ao exercício de 2021 por parte dos titulares da função acionista ou, caso não se tenha ainda verificado a sua aprovação, menção específica desse facto.**

Não aplicável.

2. **Verificação do cumprimento das recomendações recebidas relativamente à estrutura e prática de governo societário (vide artigo 54.º do RJSPE), através da identificação das medidas tomadas no âmbito dessas orientações. Para cada recomendação deverá ser incluída.**

a) *Informação que permita aferir o cumprimento da recomendação ou remissão para o ponto do relatório onde a questão é desenvolvida (capítulo, subcapítulo, secção e página);*

Não aplicável.

b) *Em caso de não cumprimento ou cumprimento parcial, justificação para essa ocorrência e identificação de eventual mecanismo alternativo adotado pela entidade para efeitos de prossecução do mesmo objetivo da recomendação.*

Não aplicável.

3. ***Outras informações: a entidade deverá fornecer quaisquer elementos ou informações adicionais que, não se encontrando vertidas nos pontos anteriores, sejam relevantes para a compreensão do modelo e das práticas de governo adotadas.***

Não existem quaisquer outros elementos ou informações adicionais, diferentes dos já apresentados, que sejam relevantes para a compreensão do modelo e das práticas adotadas.

XI. Anexos do RGS

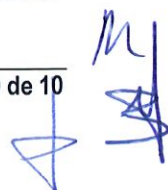
- Relatório do órgão de fiscalização a que se refere o n.º 2, do artigo 54.º do RJSPE.

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração

Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 €


Número de Identificação Fiscal: 509.455.484

Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484




Santo Aleixo da Restauração, 18 de maio de 2026

O Conselho de Administração


José Francisco Calado Banha


Pedro Nuno Azenha da Rocha


José Manuel da Palma Morais

Sede: Freguesia de Santo Aleixo da Restauração – 7875 – 175 Santo Aleixo da Restauração
Capital Social: 100.000 € e realizado em 100.000 € Número de Identificação Fiscal: 509.455.484
Matriculada da Conservatória do Registo Comercial de Moura sob o N.º 509.455.484

