

Herdade da Contenda, EM

Plano de Atividades e Orçamento

2024

Handwritten signature in blue ink.

Plano de Atividades 2024

1. Abertura

A Herdade da Contenda é um espaço público de elevado valor patrimonial histórico, cultural, paisagístico, ambiental, florestal, cinegético, entre outros. Com uma extensão de 5 267,65 hectares, será porventura uma das maiores áreas contíguas públicas de gestão municipal em Portugal.

A importância deste espaço está consignada na sua definição enquanto Perímetro Florestal, Mata Modelo do PROF do Alentejo, Zona de Caça Nacional e na sua integração na Rede Natura 2000, como Zona de Proteção Especial para Aves e Zona Especial de Conservação.

A Herdade da Contenda, enquanto empresa municipal, foi criada pela Câmara de Moura em 2010, na sequência do protocolo subscrito em 2009 com a Autoridade Florestal Nacional, para a transferência da gestão deste património municipal. São atribuições da HC, E.M. (Artº 5º dos Estatutos):

- a) Promoção do desenvolvimento urbano e rural, enquanto articulação necessária entre a valorização ambiental e social e a sustentabilidade económica e financeira.
- b) A manutenção e incremento da gestão florestal.
- c) A manutenção e valorização da biodiversidade.
- d) A promoção do uso sustentável dos recursos naturais.
- e) A promoção do conhecimento e sensibilização para o valor do sítio.
- f) A promoção da investigação científica.
- g) A promoção de atividades de turismo de natureza e outras compatíveis com os valores naturais da herdade.

A Contenda é um território de vocação para uso múltiplo, com diversas componentes que vão da gestão florestal, à agropecuária, à atividade cinegética, apicultura, turismo e conservação da natureza.

A perspetiva de uso múltiplo, com a necessária complementaridade e relações de sinergia entre as várias atividades, exige opções de gestão que estabeleçam prioridades claras, tendo em linha de conta três objetivos essenciais: i) preservar e qualificar o património natural e edificado, ii) promover a qualificação e bem-estar dos seus trabalhadores e iii) assegurar condições de exploração economicamente sustentáveis.

A Herdade da Contenda constitui um espaço humanizado, desde logo pela memória que encerra de muitos que aqui viveram, mas também pelo emprego que assegura direta e indiretamente, bem como pelas condições de usufruto que proporciona a visitantes.

O acesso à Contenda, em particular por parte dos residentes em comunidades mais próximas, deve ser potenciado e valorizado com regulação sensata de forma a preservar os valores ambientais, assegurar condições de proteção à floresta e tranquilidade à fauna bravia.

A colaboração com entidades representativas das comunidades locais, particularmente com as sediadas em Santo Aleixo da Restauração, é da maior importância, devendo em conjunto estabelecer-se uma programação de atividades que possa assegurar o usufruto deste território de forma regulada. A articulação com a União das Freguesias de Safara e Santo Aleixo da Restauração, no desenvolvimento de projetos comuns é essencial.

A cooperação com as outras comunidades adjacentes à Contenda, Barrancos, Aroche e Ensinasola, com destaque para a primeira, é sempre uma prioridade na actividade da empresa, na relação com as suas entidades mais representativas e com a população em geral.

Não tendo sido possível reativar o funcionamento do Conselho Técnico e Científico nos anos anteriores, constitui um dos objetivos no âmbito do PA2024.

Em 2024, prosseguiremos ao caminho da autossustentabilidade da Herdade, ou seja, a obtenção de proveitos que garantam um autofinanciamento decorrente da exploração florestal está aquém da intervenção que se considera necessária. As características edafo-climáticas próprias desta área, com solos pobres e relevos de difícil acesso, condicionam o potencial produtivo da floresta de resinosas e a sua exploração. Por outro lado, as densidades que caracterizam muitos dos povoamentos, são ainda outro dos fatores que condicionam a produtividade e exploração silvícola.

A Herdade da Contenda elaborou, em Agosto de 2020 o documento “Um projeto piloto para a Herdade da Contenda”. Este documento tem o propósito de constituir as bases para o estabelecimento de o apoio do Estado Português à gestão da Herdade da Contenda, pelos instrumentos financeiros disponíveis, nomeadamente o Fundo Florestal Permanente, Fundo Ambiental e Programa Operacional da Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (POSEUR). O enquadramento da Herdade da Contenda nos quadros estratégicos de investimento é crucial para garantir a integridade futura deste espaço público, dando sequência às intervenções Públicas desenvolvidas no período 1958-2010. Em 2024 procurar-se-á encontrar novos instrumentos de financiamento com vista a prosseguir na estratégia identificada no referido documento. De facto, com a conclusão, em 2023, dos



projectos de apoio decorrentes do Fundo Ambiental (projeto de Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda), do programa REACT_EU (projeto Diversifica o, multifuncionalidade e redu o de riscos no Perímetro Florestal da Contenda) e do projecto CONTENDA NATUR – Plano Integrado de Desenvolvimento Turístico da Herdade da Contenda, interessa encontrar novas de financiamento para a prosseca o das estratégias em curso na Herdade da Contenda.

Também durante o ano de 2024, será dada especial aten o às tipologias das medidas e interven es previstas no Plano de Recupera o e Resiliência (PRR), com vista   identifica o de oportunidades para a Herdade da Contenda.

2.  reas específicas de atua o

2.1. Zona de Caça Nacional

A Herdade da Contenda reúne condi es únicas, no contexto nacional, para a Caça Maior. Nenhuma outra zona de caça do país dispõe de uma popula o de veados em regime aberto que reúna as condi es de excelência da propriedade, bem como de toda a área envolvente. Acresce o valor c nico e ainda a presença de outras popula es relevantes de Caça Maior, nomeadamente o mufl o e o javali.

A ZCN   hoje um exemplo de uma gestão multifacetada de excelência, não são nos indicadores cinegéticos, mas também ao nível da conserva o da natureza, na salvaguarda e fomento de espécies e habitats ameaçados. São disso exemplo as grandes espécies de predadores como a  guia-real ou o lince ibérico e a presença de uma notável popula o nidificante do abutre preto

A ZCN da Contenda tem vindo prosseguir no desiderato de recupera o do prestígio e notoriedade, sendo de realçar os excelentes resultados obtidos nas Montarias e nas caçadas de Aproxima o das últimas épocas.

A orienta o, que se encontra em vigor desde 2020, no sentido de se realizar apenas uma montaria por época de caça na Contenda contribui para uma melhor prote o dos efetivos de Caça Maior, em particular do ponto de vista da qualidade dos troféus. Cada uma das principais manchas da ZCN   agora monteada apenas de 3 em 3 anos, o que reforça também a atratividade da Contenda para a fixa o de animais, tendo em linha de conta a maior pressão de caçadas que ocorre nas suas áreas envolventes.

 , portanto, previsível que os resultados das caçadas de aproxima o e das montarias venham a traduzir a melhoria da oferta proporcionada pela ZCN da Contenda.

A procura por parte de clientes da ZCN segue uma trajetória ascendente, que confirma a credibilidade do trabalho que vem a ser realizado e a qualidade da nossa oferta. A Montaria anual, de 26 de novembro de 2022, atingiu o número de 284 inscritos, e em 2023 registámos 386 inscrições para a Montaria de 11 de Novembro.

Também as modalidades de caça por Aproximação ao Veado e ao Muflão, bem como as Esperas aos Javalis, registaram acréscimos consistentes na procura.

A 19 de setembro de 2022 foi cobrado o melhor veado dos últimos 25 anos caçado na Contenda (homologado ouro, com 187,49pts).

Na Montaria realizada a 26 de Novembro de 2022 superámos os melhores resultados já obtidos na Mancha da Ferrenha e obtivemos o prémio de melhor montaria de 2022/23 atribuído pelo Clube Português de Monteiro. A 11 de Novembro passado foi monteada a Mancha da Fronteira – Pássaro e, mais uma vez, o número de veados cobrados, 80 exemplares, superou os melhores registos da ZCN da Contenda. Acresce que foram cobrados 50 javalis, mais do que duplicando os registos da mesma mancha em 2020 (22 javalis). Também o número de Muflões, 11 exemplares, foi superior ao melhor antes registado nesta Mancha (7 exemplares).

Em 2023 foi possível realizar um censo populacional de veados. Os números obtidos evidenciam um excesso populacional e desequilíbrio na proporção de machos/fêmeas. A densidade média estimada na HC foi de 0,391 veados/ha correspondendo a 2063 animais. Estes valores são muito superiores aos previstos no Plano de Gestão da ZCN, que estipulava o objetivo de atingir uma população de 1200 animais em 2022. Este excesso de densidade não é benéfico pelos efeitos que provoca ao nível da sanidade e qualidade dos indivíduos e também pelos efeitos sobre o ecossistema. Em 2024 constitui, por isso, uma prioridade a diminuição deste efetivo.

O objetivo estratégico fundamental, que continuaremos a prosseguir, corresponde a qualificar a oferta da Zona de Caça Nacional da Contenda, com destaque para a Caça Maior. Neste enquadramento identificam-se linhas de intervenção e objetivos operacionais a prosseguir em 2024 (dos quais vários se mantêm de anos anteriores):

- a. Concretizar as ações previstas no Plano de Gestão Cinegética da Zona de Caça Nacional da Contenda;
- b. Aprofundar a especialização da Zona de Caça Nacional da Contenda na Caça Maior;
- c. Dar continuidade à realização de jornadas de caça ao pombo bravo, iniciadas em 2021;
- d. Ao nível da proteção dos efetivos de Caça Maior, considera-se necessário executar a vedação no limite norte de ZCN, numa extensão de cinco a oito kms (em 2023 concretizámos a instalação de um troço de 500m). Com efeito, verifica-se uma perda anual muito relevante de bons veados, por abate em

- áreas confinantes do lado norte com a Contenda, e a experiência dos últimos dois anos veio confirmar os excelentes resultados obtidos na sequência da vedação em 6 km no limite poente da ZCN. Está ainda prevista a execução de uma vedação de 2,5 km no limite sudoeste da Contenda (final de 2023). A execução de algumas destas intervenções estará dependente da existência de folga orçamental e disponibilidade de cofinanciamento para o efeito;
- e. Prosseguir, mediante recurso a fundos comunitários, na construção de novos cercados com vedação cinegética de maneira a garantir a sementeira e preservação de culturas para caça, em locais estratégicos da propriedade;
 - f. Reforçar em períodos críticos a distribuição de alimento, não a confinando às zonas de montaria ou de esperas, dado que o objetivo mais geral a prosseguir corresponde à fixação dos animais no interior da ZCN;
 - g. Dar continuidade ao investimento na melhoria da rede de pontos de água;
 - h. Reforçar as condições de vigilância e controlo do furtivismo, particularmente durante o período da brama dos veados;
 - i. Dar continuidade ao processo de melhoramento genético da população de veado, iniciado no final de 2022, acompanhando a adaptação e evolução dos animais introduzidos;
 - j. Instalação de equipamentos adequados a alimentar em exclusivo, e com rações de elevada qualidade, os animais na sua fase inicial de desenvolvimento e crescimento;
 - k. Intensificar a caça seletiva, retirando da população machos sem qualidade e cervas em excesso (retirando naturalmente as mais fracas);
 - l. Consolidar e aprofundar o trabalho realizado quanto ao registo e tratamento de informação sobre as populações cinegéticas (censos anuais das principais populações de Caça Maior; resultados estatísticos e fotográficos de observações no campo; informação sobre os exemplares cobrados no decurso das jornadas de caça);
 - m. Propor alterações à regulamentação das taxas para os veados de troféu cobrados de aproximação, bem como para o valor máximo previsto para os postos de montaria;
 - n. Elevar a qualidade das jornadas de caça, procurando fidelizar uma clientela de excelência e garantir a sustentabilidade da procura a médio prazo. Esta vertente envolverá não apenas o trabalho de campo mas também a melhoria de condições para acolhimento dos caçadores (incluindo locais de recepção, refeição, ou de alojamento);
 - o. Melhorar a base de dados disponível quanto aos Clientes da ZCN e manter com eles um processo de comunicação consistente. A referir que dispomos atualmente de um ficheiro de contactos com mais de 500 caçadores participantes em jornadas de caça na Contenda no decurso das últimas épocas;
 - p. Coordenar ações com as restantes zonas de caça do concelho;
 - q. Promover contatos com entidades gestoras de zonas de caça em Espanha e próximas da Contenda, de forma a articular melhor os programas de caçadas e partilhar informação que permita reduzir ou acabar com a caça furtiva;

- r. Colaborar com a Entidade Regional de Turismo do Alentejo, no Plano Estratégico para o Turismo Cinegético, e com outras estruturas de proprietários e caçadores na promoção do produto cinegético na região;
- s. Contribuir, de forma ativa, para a procura de soluções em torno da valorização económica e incentivo do consumo da carne de caça;
- t. Participar, na medida do possível, em iniciativas nacionais e internacionais para promoção da Zona de Caça Nacional da Contenda;
- u. Promover ações de natureza informativa e formativa sobre aspetos de natureza legal e ética e ainda sobre as seguintes matérias: sanidade da Caça Maior, medição de troféus e organização de montarias;
- v. No âmbito das iniciativas de transição com vista a eliminar o chumbo nas munições de caça, a Herdade da Contenda colaborará com Associação Nacional de Proprietários Rurais Gestão Cinegética e Biodiversidade - ANPC nas medidas previstas no projeto LIFE *Aegyptius Return*, do qual a HC é parceira.

2.2. Gestão florestal

A gestão florestal da Herdade da Contenda deverá compatibilizar os objetivos de conservação com a sustentabilidade económica da exploração. A este propósito assiste a necessidade prosseguir o esforço desenvolvido em torno da execução do PGF, revisto em 2023, procurando assegurar o cumprimento do calendário de execução com as ações previstas para o ano de 2024.

A Herdade da Contenda está incluída na sua quase totalidade em classes de muito alta perigosidade de incêndio florestal e, na zona sul em risco muito elevado de incêndio florestal, classificações que estão essencialmente associadas ao coberto vegetal e relevo. Neste sentido, uma preocupação nuclear na gestão da HC corresponderá ao reforço de medidas de prevenção face ao risco de incêndios, devendo diligenciar-se no sentido da obtenção de apoios públicos, nomeadamente financeiros, para responder à situação crítica com a qual a propriedade se depara.

Salientam-se as intervenções realizadas recentemente na Herdade da Contenda ao abrigo do protocolo relativo à *Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitaçao no perímetro florestal da Contenda* (Fundo Ambiental) e do projecto *Diversificação, multifuncionalidade e redução de riscos no Perímetro Florestal da Contenda* (REACT_EU/Compete). Estes apoios permitiram um conjunto de intervenções muito relevantes para o período 2021-2023 na Herdade da Contenda, ao nível da prevenção estrutural.

Para além do referido acima, são ainda objetivos específicos:

- a. Acompanhar medidas e políticas de apoio relacionados com a floresta, avaliando as condições de elegibilidade e tipologias de intervenção.

- Destacamos o acompanhamento das medidas previstas no Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) para Portugal no período 2023-2027;
- b. Lançar Hastas Públicas para desbaste de áreas de pinheiro-manso (Venda de Madeira), numa área aproximada de 150 hectares. O caderno de encargos e valor base devem refletir a dificuldade técnica de realização desta operação, devendo ser assegurada a retirada de árvores secas, tortas e bifurcadas assim como a eliminação de sobrantes;
 - c. Prosseguir na identificação de pinhal-bravo caído/tombado ou partido decorrente de tempestades (como ocorreu em 2020 e 2023) e lançar procedimentos de alienação com vista à sua retirada;
 - d. Formalizar o protocolo ou contrato no âmbito do programa de compensação de quercíneas referente ao projeto ferroviário de Alta Velocidade (troço Évora-Elvas). Deverão ser privilegiadas operações de beneficiação e adensamento de azinheiras na Contenda Norte em detrimento da plantação de novas áreas;
 - e. Dar continuidade às ações de identificação e salvaguarda da regeneração natural em áreas florestais, com a instalação de sistemas de proteção para a herbivoria e à avaliação da regeneração natural de quercíneas (azinheira e sobreiro) em toda a extensão da Herdade da Contenda;
 - f. Dar continuidade à identificação de quercíneas secas com recurso aos funcionários da Herdade da Contenda e lançamento de procedimentos para o seu abate;
 - g. Prosseguir nas operações de desbaste com recurso a biotriturador, nomeadamente nas áreas onde se verifica elevada regeneração natural de pinheiro-bravo na proximidade do aceiro de fronteira;
 - h. Prosseguir a gestão das áreas de mato em sub-coberto de povoamentos de pinheiro-manso de forma a manter a sua elegibilidade enquanto cultura frutícola;
 - i. Avaliar a presença de pinhas e efetuar a sua venda (caso se justifique) por Edital;
 - j. Dar continuidade ao planeamento iniciado em 2021 relativo à extração de cortiça, identificando áreas e períodos para execução em 2024;
 - k. Discernir, junto do ICNF, as obrigações e compromissos decorrentes da implementação de projetos de compensação pelo abate de quercíneas na Herdade da Contenda (designadamente os projetos decorrentes das barragens dos Minutos e de Veiros);
 - l. Acompanhar a monitorização desenvolvida pelo ICNF relativa ao insecto vetor do Nemátode do Pinheiro;
 - m. Avaliar colaboração, com prestadores de serviço especializados na compensação das emissões de gases com efeito estufa, o desenvolvimento de projetos de mitigação climática e sustentabilidade ambiental na Herdade da Contenda, designadamente na promoção da gestão e valorização florestal, através da remuneração dos serviços de ecossistema e/ou da retenção de carbono;



- n. Participar nas reuniões da Comissão Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios e assegurar a articulação com a Proteção Civil Municipal/Gabinete Técnico Florestal na definição do Plano de Atividades da Equipa de Sapadores Florestais Municipal;
- o. Manter a colaboração com a Autoridade Nacional de Proteção Civil.

2.3. Atividade Pecuária e Agrícola

As condições climatéricas verificadas nos anos agronómicos de 2022 e 2023 foram particularmente penalizadoras da atividade pecuária desenvolvida na Herdade da Contenda. A condição generalizada de seca, a escassez de precipitação na primavera e outono e as altas temperaturas verificadas no estio, condicionaram o estrato herbáceo e a produção de bolotas, com consequências ao nível da sobrevivência de animais jovens e adultos.

Prosseguiremos, como em anos anteriores, o trabalho desenvolvido no sentido de avaliar com rigor a rentabilidade do atual modelo de exploração pecuária e de introduzir medidas para o melhorar. Procurar-se-á visitar outras explorações pecuárias similares e trazer à Contenda produtores pecuários para troca de experiências.

Ao nível da gestão do pastoreio, os Caprinos utilizam neste momento, uma área de 349,13 hectares enquanto que os Ovinos utilizam 473,50 hectares. Ou seja, a Herdade da Contenda possui 822,63 ha. de pastagens destinadas à Atividade Pecuária, estando esta área parqueada e dividida em 15 cercas. Destas as nºs 1, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11 e 12 estão destinadas aos ovinos enquanto as cercas nºs 2, 3, 4, 13, 14 e 15 são para pastagem de caprinos.

Em 2023 o efetivo de caprinos adultos foi mantido em cerca de 315 animais. Em 2024 pretende-se manter esse efetivo. Relativamente à produção leiteira deverá ser avaliada a sua extração, atendendo à disponibilidade de pastos

Nos Ovinos, o efetivo alcançado em 2023 foi de cerca de 635 animais adultos. Para 2023, estabelece-se como objetivo alcançar 650 animais adultos.

Relativamente ao Pedido Único a candidatar em 2023, pretende-se a elegibilidade de um mínimo de 850 animais e/ou 140 CN (entre ovinos e caprinos) no âmbito das medidas “Recursos Genéticos – Manutenção das Raças Autóctones Ameaçadas” e “Prémio Ovinos e Caprinos”.

É fundamental o acompanhamento da aplicação do PEPAC 2023-27 (e QCA associado), com uma avaliação criteriosa das medidas a candidatas por parte da Herdade da Contenda, bem como na definição da estratégia a adotar de futuro ao nível dos sectores agrícola, pecuário e florestal. Essa avaliação será efetuada em

conjunto com a entidade que presta serviços de assessoria da Herdade da Contenda ao nível dos apoios agrícolas – a AJAM.

Algumas das medidas a avaliar (já candidatas ou a candidatar) são as seguintes:

- *Conservação de locais de nidificação de grandes aves de rapina e abutres;*
- *Agricultura Biológica* (associada às áreas de Culturas Permanentes – Pinhal Manso);
- *Manutenção de habitats do Lince-ibérico.* Relativamente a esta medida a Herdade da Contenda enviou uma exposição à tutela e GPP relativamente à aplicação da Portaria n.º 54-A/2023, de 27 de fevereiro (que estabelece o regime de aplicação dos apoios aos programas de ação em áreas sensíveis). Nessa exposição solicitava a inclusão da União de freguesias de Safara e Santo Aleixo da Restauração no âmbito geográfico da medida;
- *Gestão do Montado por resultados.* Também relativamente a esta medida foi enviada uma exposição solicitando o alargamento do âmbito geográfico de intervenção.

Objetivos específicos:

- a) Avaliação das áreas de superfície agrícola elegíveis para ARB (Apoio ao Rendimento Base) no âmbito das medidas de apoio do Programa de Desenvolvimento Rural 2020. Serão definidas novas áreas de superfície agrícola com as classificações de “Culturas Temporárias”, “Forrageira Temporária” e “Pastagens Permanentes”;
- b) Como em anos anteriores, será devidamente avaliado e ponderado o atual sistema de polvilhal;
- c) Em termos de instalações de apoio, quanto à exploração dos ovinos, prosseguir-se-á com a sua centralização no Monte do Touril, investindo na melhoria das infraestruturas de apoio aí existentes. Em 2024 pretende-se executar uma obra de reconstrução da parede em tijolo no Ovil para abrigo dos animais, e de colocação de uma cobertura de forma a proteger os animais das condições climáticas. Esta obra esteve prevista em anos anteriores, mas não foi possível executar por indisponibilidade de prestadores de serviços;
- d) Será dada continuidade ao programa de recuperação de cercas, o qual registou bons resultados entre 2019 e 2023, sendo reabilitadas várias cercas com recursos próprios da Herdade da Contenda, E.M.;
- e) Como em anos anteriores, em 2024 serão realizadas sementeiras em áreas cercadas (vedadas à Caça Maior), de forma a providenciar forragem para o gado e espécies cinegéticas em períodos críticos, numa área aproximada de 100 hectares;
- f) Em 2023, não foi possível assegurar o aumento em 50 hectares da área elegível para o ARB (atualmente esta área cifra-se em 2 198,61 hectares), em virtude da exigência tardia, por parte do IFAP, IP, da verificação em cerca de 500 ha. de parcelas assinaladas como “não conformes” pelo Sistema de Vigilância Superfícies (SVS). Neste sentido, tentaremos, promover o aumento da área elegível em sede do Pedido Único de 2024;

- g) Avaliar a manutenção da certificação em Modo de Produção Biológico dos povoamentos de pinheiro-manso, atendendo à eventual inelegibilidade da medida referente ao Pedido Único de 2023.

2.4. Apicultura

Em 2024 será necessário reavaliar a atividade apícola na Herdade da Contenda, tendo em consideração a escassa produção e redução do efetivo dos últimos dois anos apícolas (2022 e 2023). Em 2022 o efetivo registado em setembro foi de 178 colmeias, valor que se reduziu para 130 em 2023. Este desempenho, que fica muito aquém do previsto, deveu-se a 2 primaveras secas, com temperaturas acima do normal. Estas condições diminuíram a densidade de flores e o período de floração das espécies melíferas.

Ao nível dos recursos humanos é fundamental a alocação de novos funcionários à atividade apícola, não só em períodos críticos (p.e. no período da cresta e sempre que for necessária a movimentação de colmeias), mas também nas atividades rotineiras de monitorização, alimentação e nas aplicações sanitárias. Sem esse reforço a atividade apícola dificilmente ultrapassará o declínio crónico que tem vindo a ser verificado.

O aumento do número de colmeias é uma prioridade para 2024 o qual deverá ser devidamente articulado com o aumento da produção. Como em anos anteriores, será dada continuidade à colaboração com a APIVALE, Associação de Apicultores do Vale do Guadiana.

Atividades a desenvolver (detalhe):

Ao nível da sala de extração (centro de centrifugação e embalagem do mel)

- a) Dar continuidade à renovação da sala de extração: aquisição de bomba de mel e mangueiras de uso alimentar;
- b) Criar novo circuito de receção, extração e embalagem de mel.

Ao nível da gestão dos apiários

- c) Garantir o acompanhamento ao nível dos tratamentos sanitários com a verificação periódica no nível de infestação de varroa, e assegurar alimentação artificial em períodos críticos;
- d) Explorar apiário para colheita de pólen.

Ao nível da imagem

- e) Desenvolver novos rótulos para o mel e pólen da Herdade da Contenda, de acordo com as normas legais em vigor.

Ao nível da comercialização e certificação

- f) Prosseguir na venda da maioria da produção em frasco, em rótulo próprio da Herdade da Contenda.

2.5. Conservação da Natureza

No decurso de 2024 daremos continuidade a projetos e colaborações em curso. Relativamente ao projeto “*Consolidating and expanding the Cinereous Vulture population in Portugal — LIFE Aegypius return*”, serão desenvolvidas as atividades previstas. Este projeto pretende consolidar e expandir a população de abutres-pretos em Portugal e no oeste de Espanha, melhorando e acelerando a colonização natural em curso da espécie. Teve o seu início em 1 de setembro de 2022, é liderada pela VCF – *Vulture Conservation Foundation*, sendo a HC parceira. Na Herdade da Contenda serão desenvolvidas várias ações, destacando-se a promoção do habitat do coelho-bravo, a redução de risco de incêndio em torno das áreas de nidificação, a proteção de regeneração natural de espécies autóctones e as intervenções ao nível do habitat de nidificação (plataformas-ninho).

No contexto deste projecto, será concluída a ação A8 (*Preparation of fire-prevention and habitat enhancing plans around breeding colonies and other key sites*), com vista ao desenvolvimento de ações de prevenção estrutural para proteção de incêndios em torno da colónia de abutre-preto da Herdade da Contenda (Ação C3 - *Preventive forestry to ensure habitat resilience to climate change and forest fires*).

Em articulação com a LPN serão ainda desenvolvidas as ações relativas à melhoria do habitat de nidificação (*C2 Improvement of nest availability and safety to attract new breeders and reduce breeding failure*) e à prevenção e redução de atividades humanas em torno das colónias (*Action C4 - Preventing and reducing disturbances from human activities in the existing breeding colonies*). Com a ANPC – Associação Nacional de Proprietários Rurais Gestão Cinegética e Biodiversidade, serão desenvolvidas ações com vista à utilização de munições sem chumbo no âmbito das jornadas de caça desenvolvidas na Herdade da Contenda (*Action C7 - Demonstrative use of lead-free ammunition with hunters*)

Com a conclusão do projeto do Fundo Ambiental em 2023, é necessário avaliar novas possibilidades de financiamento com vista a promover espécies e habitats da Herdade da Contenda. Serão avaliadas novas oportunidades de candidatura na área da conservação da natureza e realizados contactos com vista ao estabelecimento de novas parcerias.

São objetivos específicos:

- a) Prosseguir, com o ICNF, as ações dirigidas à conservação do saramugo, espécie endémica da Bacia do Guadiana e com presença relevante no Murtigão, nomeadamente o acompanhamento das intervenções realizadas no âmbito do projecto POSEUR-Saramugo (instalação de equipamentos de

- ultrassons e de plataformas flutuantes de cortiça - sistemas utilizados para depuração e melhoria da qualidade da água);
- b) Avaliar a continuidade às ações de translocação de coelho-bravo da Central Solar da Amareleja para a Herdade da Contenda, no âmbito de colaboração entre a HC e a Amper Solar, iniciadas em 2022;
 - c) Acompanhar a evolução da população residente do abutre-preto, identificando o número de casais nidificantes e monitorizando o seu sucesso, em articulação com a LPN e no âmbito do projeto LIFE *Aegyptius Return*;
 - d) Assegurar o funcionamento do CAAN – Campo de Alimentação de Aves Necrófagas da Contenda, providenciando a deposição de carcaças de animais domésticos e de sub-produtos da atividade cinegética de acordo com as regras definidas pela DGAV e em articulação com a LPN;
 - e) Garantir a salvaguarda dos ninhos de abutre-preto quanto à perturbação associada a trabalhos florestais e atividade cinegética e providenciando intervenções de recuperação dos ninhos sempre que necessárias;
 - f) Garantir a alteração das linhas eléctricas que atravessam a Contenda de forma a mitigar ou anular o risco de electrocussão de aves. Apesar das intervenções realizadas em 2021 pela EDP, verificou-se uma mortalidade expressiva em 2 postes em 2023, referente à electrocussão de 3 águias (águia-imperial-ibérica e águia-real) e 1 bufo-real;
 - g) Identificar locais de nidificação de espécies prioritárias na Herdade da Contenda, com destaque para a cegonha-preta, águia-real, águia-imperial e açor;
 - h) Monitorizar a população de coelho-bravo, mediante a realização de transectos de latrinas em períodos específicos, de acordo com a metodologia utilizada pelo ICNF no âmbito do programa de reintrodução do lince ibérico e em articulação com unidades de investigação (nomeadamente o CIBIO/Universidade do Porto);
 - i) Definir áreas de intervenção e procedimentos de contratação pública referentes às intervenções previstas na Herdade da Contenda no projeto LIFE *Aegyptius Return* (redução de densidade e desramação em povoamentos de pinus pinea – 75 ha., execução de faixas de gestão de combustível – 25km, controlo mecânico de matos em sobreiro – 37,5 ha., promoção de mosaicos para fomento do coelho-bravo – 180 ha.);
 - j) Realizar amostragens dirigidas a grupos taxonómicos menos conhecidos na Herdade da Contenda (insectos, plantas, outros).

Com a Escola Profissional de Mura, bem com os diversos estabelecimentos escolares do concelho, ou ainda com associações locais e regionais que intervêm na área do ambiente, será dada a continuidade a iniciativas conjuntas de sensibilização e formação em torno da conservação da natureza (Ateliers de Verão, visitas à Herdade da Contenda, ações de formação e capacitação, actividades de descoberta da natureza, etc.).

2.6 Turismo e visitação

A história da Contenda, a singularidade e beleza da sua paisagem e a diversidade da fauna são elementos que potenciam uma oferta turística de qualidade baseada na tranquilidade e segurança proporcionadas aos visitantes, A oferta a promover deverá ser regulada, de forma a minimizar impactos negativos sobre os valores ambientais em presença e conflito com as atividades desenvolvidas na Contenda (cinegética, pecuária, outras).

Ao nível do turismo e visitação, as atividades desenvolvidas em 2024 serão centradas no Centro Contenda Natur (inaugurado em setembro de 2022). A operacionalização do Plano de Atividades do Centro é uma das prioridades estabelecidas, dando continuidade à definição de conteúdos, dinamização e modelo de gestão do Centro, numa discussão alargada, com vista à procura de soluções integradas e consensuais para a gestão deste espaço.

Não tendo sido possível concluir o Plano de Atividades para o Centro Contenda Natur, em 2023, esta tarefa transita para 2024. O PA do Centro deverá incluir as seguintes temáticas:

1 - Funcionamento, 2 – produtos disponíveis, 3 - percursos pedestres, 4 – eventos, 5 - parcerias estratégicas, 6 – exposição permanente, 7 – ofertas complementares e 8 – formação.

O Plano de Atividades do Centro Contenda Natur terá uma vigência anual. Adicionalmente será desenvolvido um regulamento interno para o funcionamento do CENTRO.

Estando concluída a implementação dos percursos (instalação dos painéis de rede, interpretativos e de pontos de interesse, finalização do vídeo promocional e dos folhetos e ainda da aplicação para telemóvel, atividades concluídas em 2022 e 2023), o PA do CENTRO em 2024 dará prioridade à realização de percursos pedestres guiados na Herdade da Contenda, contribuindo para o desenvolvimento do produto turístico associado e aumentando a visibilidade da HC ao nível regional e nacional. Procurar-se-á organizar percursos abertos ao público em geral, com datas pré-definidas, mas também serão realizadas visitas em função das solicitações. As visitas organizadas com entidades locais (escolas, associações, Casas do Povo, etc) e com entidades parceiras terão um carácter gratuito.

Em 2024 será realizada a 2ª Edição do DIA ABERTO da Herdade da Contenda. Este evento foi realizado pela primeira vez em abril de 2023 com bastante sucesso, pretendendo-se a sua repetição em 2024. Para o efeito será lançado atempadamente o cartaz de divulgação com o programa.

Os Ateliers de Verão (desenvolvidos com crianças do concelho de Moura de idades entre 5 e 12 anos) serão retomados entre Julho e Agosto de 2024. Estas atividades, realizadas em colaboração com o Município de Moura, incidem na descoberta da natureza da Contenda, com recurso a jogos, percursos de descoberta e construção

de abrigos/casas para fauna. Para 2024 pretende-se desenvolver um programa abrangente que permita a presença das crianças durante todo o dia na Herdade da Contenda. Está previsto a aquisição de alguns materiais para o desenvolvimento das atividades (caixas-ninho, entre outros).

O PA para o CENTRO integra todos os equipamentos existentes na Contenda no âmbito da visita, nomeadamente:

- a) A exposição e vídeo relativas às memórias do Lince na Herdade da Contenda (ação executada no âmbito do projeto Pro-Iberlinx), sediada na antiga Escola de Santo Aleixo da Restauração, inaugurada a 23 de abril de 2022. Uma vez que a Exposição estará patente em Santo Aleixo da Restauração junto ao caminho de acesso ao portão sul da Herdade da Contenda, a discussão relativa ao modelo de gestão a adoptar para o CENTRO, deverá também entrar em consideração com este espaço e equipamento associados;
- b) Os observatórios de Paisagem, situados na zona norte;
- c) O observatório do Murtigão e os dois observatórios dos abutres (observatório dedicado a fotografia e observatório dedicado a grupos);
- d) O veículo todo-o-terreno “Contenda para Todos”.

Para além das intervenções previstas em projetos, serão executadas outras ações, consideradas imprescindíveis para o Turismo e Visitação:

- a) Edição e execução de painéis informativos relativos aos abutres, a colocar no observatório dedicado a grupos existente na proximidade do CAAN (Campo de alimentação de aves necrófagas).

Em 2024 pretende-se dar seguimento aos contactos estabelecidos com a equipa técnica do REVIVE, DGTF – Direção Geral de Tesouro e Finanças e com a ERT-Alentejo e Ribatejo, com vista à recuperação de edifícios existentes na Herdade da Contenda para acolhimento de turistas e visitantes.

Ao nível da sensibilização será aprofundado o relacionamento institucional com os agrupamentos de escolas do Concelho de Moura, com vista à integração da visita à Contenda no âmbito dos conteúdos escolares. Serão ainda desenvolvidos contactos no sentido de assegurar que a receção aos professores do concelho se realize, em 2024, na Herdade da Contenda.

A Herdade da Contenda continuará a assegurar, em 2024, a presença em eventos de carácter municipal e regional (Feira de Maio, Feira de Setembro, Feira da Vinha e do Vinho) e nacional (Feira de Turismo, em articulação com a CMM e ObservaNature).

2.7. Comunicação

A visibilidade e afirmação da Contenda num contexto regional e nacional é foco permanente da atividade desenvolvida pela empresa municipal. Neste sentido

interessa não só reforçar a presença da Herdade da Contenda na imprensa mas também nas redes sociais. O reconhecimento da Herdade da Contenda enquanto espaço privilegiado de Interesse Público é essencial para garantir apoios necessários para os desafios futuros.

Referem-se neste âmbito os seguintes objetivos para 2024:

- a) Assegurar a gestão do *FaceBook* e a inserção de um mínimo de 50 notícias/ano;
- b) Aumentar o número de seguidores para 1500, o número de partilhas em 100% e alcançar 6000 “gostos”;
- c) Alcançar 70 mil visualizações do site;
- d) Manter presença regular junto dos principais meios de informação a nível local e regional, dando notícia de iniciativas desenvolvidas;
- e) Manter a comunicação por mailing;
- f) Apoiar e promover a publicação de trabalhos relativos a projetos realizados na Contenda, ou ainda de divulgação da sua história e do seu património;
- g) Lançar a versão em língua inglesa do filme “o regresso do abutre-preto” produzido pela *WildStep Productions*;
- h) Desenvolver iniciativas dirigidas à população local e aos antigos trabalhadores da HC, providenciando experiências e partilhas de conhecimento.

Os objetivos acima identificados são, em grande parte, os previstos em PA2023.

2.8. Investigação

Pelas suas características, a Herdade da Contenda é um espaço privilegiado para o desenvolvimento de investigação em diversas áreas: na biodiversidade, cinética, floresta e pecuária. Pretende-se dar continuidade a projetos em curso na Herdade da Contenda, nomeadamente o respeitante à qualidade da cortiça (Instituto Superior de Agronomia) e respeitante às características genéticas dos sobreiros (Faculdade de Ciências de Lisboa).

Na área da divulgação científica e na sequência das reuniões de outubro de 2020 e 30 de novembro de 2021 com a Direção da Ciência Viva - Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica, será reforçado o contacto efetuado com vista à integração da HC na Rede de Quintas Ciência Viva.

Na área da cooperação institucional será assegurado a colaboração em projetos e ações de monitorização do ICNF, nomeadamente no âmbito da avaliação de pragas florestais (nematode do pinheiro-bravo e outras).

Como em anos anteriores, serão estabelecidas parcerias com vista ao desenvolvimento de temáticas de investigação relevantes para a Herdade da



Contenda (seja na pecuária, cinegética e conservação da natureza). Em particular, será desenvolvida em 2024 uma tese de mestrado em articulação com a Faculdade de Ciências de Lisboa na área da Herpetologia.

A reativação do Conselho Técnico Científico da Herdade da Contenda será essencial na definição de novas temáticas de investigação mas também no estabelecimento de parcerias com instituições do Ensino Superior.

2.9. Recursos Humanos

Ao nível dos recursos humanos, a Herdade da Contenda reduziu, a partir de 2021, a sua equipa permanente, com a saída de um técnico superior (2021) e de dois assistentes operacionais (2022 e 2023). Apesar da contratação de um assistente operacional (operador de máquinas agrícolas – tratorista) em 2022, a especificidade das funções atribuídas não permitiu que fossem colmatadas as lacunas dos trabalhadores entretanto aposentados.

Neste mesmo período, a exigência ao nível administrativo aumentou consideravelmente, devido à execução de diversos projetos e a uma (cada vez maior) procura da Contenda por parte de caçadores, visitantes e instituições. A saída destes recursos humanos colocou grandes desafios na execução das atividades e a uma maior pressão sobre a equipa da Herdade da Contenda e muito em particular sobre o Administrador Executivo. Apesar de previsto o recrutamento de técnicos com qualificação média ou superior em 2023, não foi possível lançar os procedimentos de contratação.

Para 2024 considera-se imprescindível a contratação de técnicos para a área administrativa e para a área operacional, devendo esses procedimentos de concurso serem abertos no 1º trimestre.

Procurar-se-á dar continuidade à realização de estágios em articulação com o IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional – Moura e com a Escola Profissional ALSUD (de Mértola) que tem desenvolvido um ensino diferenciado na temática da cinegética.

A qualificação dos recursos humanos ao serviço da Herdade da Contenda é um elemento nuclear na estratégia que se pretende desenvolver, envolvendo a promoção de uma cultura de trabalho baseada na aquisição de novos conhecimentos e competências.

Embora conscientes das limitações de recursos financeiros da Empresa, procuraremos compensar os colaboradores da Empresa em função do mérito do seu trabalho.

2.10. Logística e Equipamentos

No processo de transferência de gestão da Contenda para a responsabilidade da Câmara Municipal de Moura, os principais equipamentos existentes na Herdade, nomeadamente veículos e maquinaria agrícola, não foram incluídos. Alguns edifícios apresentavam-se bastante degradados.

Nos últimos anos, realizaram-se diversos investimentos de reabilitação do património edificado e foram garantidos os equipamentos necessários à sustentabilidade da exploração nas diferentes áreas de atividade, onde se destaca a aquisição de um trator e alfaias em 2021. Em 2022 foi concluída a “Empreitada de Requalificação da Casa dos Guardas em Vale de Malhão na Herdade da Contenda – Centro Contenda Natur”, foram adquiridas 2 novas viaturas (1 viatura de caixa aberta usada e uma viatura nova enquadrada no projeto Contenda Natur), foi efetuada uma reparação integral do trator existente e concluída a remodelação da rede de baixa tensão de eletricidade na Contenda Sul. É ainda de destacar a recuperação integral do Monte das Cabras, onde reside o cabreiro e a pintura de todos os edifícios principais da Herdade da Contenda.

Ao nível das infraestruturas internas de circulação na Contenda salienta-se a recuperação integral da Estrada Florestal Principal e a reparação de dezenas de quilómetros de caminhos (Principal e Secundários).

Mencionamos em seguida algumas prioridades de investimento em 2024:

a) Equipamento e viaturas

Aquisição de grade de discos (atividade prevista em PA2023 mas não executada). Atualmente a Herdade da Contenda tem desenvolvido trabalho com recurso a uma grade cedida pela União de Freguesias de Safara e Santo Aleixo da Restauração;

Aquisição de um reboque para os tratores (de maior capacidade de carga relativamente ao reboque existente);

Avaliar aquisição de trator de rasto (potência aproximada de 100 CV) e respectivas alfaias recorrendo a medidas de apoio existentes para a agricultura e floresta;

b) Remodelação dos Edifícios

Será dada continuidade aos investimentos de remodelação desenvolvidos em anos anteriores, com destaque para a melhoria das condições de funcionalidade nos diversos edifícios;

c) Cobertura parcial de ovil

Assegurar cobertura parcial de ovil (Monte do Touril), obra prevista em 2022, e que transita para o ano de 2024.

3. Conclusão

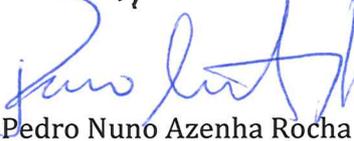
O presente Plano de Atividades para 2024 dá continuidade a planos anteriores. É um plano de início de ciclo, de preparação de novas candidaturas, projetos e ações. O PA de 2024 mantém um nível de investimento relevante e prossegue o caminho de autonomia da Empresa Municipal.

Aprovado em reunião do Conselho de Administração a 20 de novembro de 2023

O Conselho de Administração



Álvaro José Pato Azedo



Pedro Nuno Azenha Rocha



Francisco José Gualdino de Almeida Candeias

Orçamento - 2024

1 - Agropecuaria

<u>Receitas</u>		<u>Despesas</u>			
71	Venda de borregos	24 000,00 €	Aquisição de farinhas	5 250,00 €	61
71	Venda de chibos	7 500,00 €	Materiais sanitários	1 000,00 €	61
71	Venda de lã	800,00 €	Aquisição de fenos	7 500,00 €	61
71	Venda de leite	3 500,00 €	Tosquia	950,00 €	62
75	Subsidios (ovinos e caprinos)	19 619,00 €	Combustiveis	7 000,00 €	62
75	Subsidios (Raças autoctones)	21 696,00 €	Conserv. e reparação veiculos	4 500,00 €	62
75	Apoio Rendimento Base (ARB) - 1290	93 230,56 €	Serviços veterinários	3 000,00 €	62
75	Outros Subsidios (MZD)	3 755,00 €	Electricidade	2 750,00 €	62
			Conservação e rep. edificios	17 500,00 €	62
			Seguros	3 000,00 €	62
	IVA 6%	2 148,00 €	Outros fornecimentos e serv.	7 500,00 €	62
			IVA 6%	825,00 €	
			IVA 23%	9 936,00 €	
		176 248,56 €		70 711,00 €	

2- Apicultura

<u>Receitas</u>		<u>Despesas</u>			
71	Venda de mel (frasco)	7 000,00 €	Combustiveis	1 500,00 €	62
71	Venda de Polen	950,00 €	Consumíveis (frascos, precintos, rót	1 500,00 €	62
			Conserv. e reparação	2 000,00 €	62
			Electricidade	950,00 €	62
			Renovação sala de extração	1 000,00 €	62
			Alimentação	1 250,00 €	62
			Tratamento Varroa	500,00 €	31
	IVA 6%	477,00 €	IVA 23%	2 001,00 €	
		8 427,00 €		10 701,00 €	



3 - Cinegética

Receitas		Despesas			
71	Venda do direito de caça	60 000,00 €	Aquisição de sementes	13 500,00 €	61
71	Venda de carne (Caça abatida)	35 000,00 €	Aquisição de luzerna	4 000,00 €	61
		- €	Combustíveis	14 500,00 €	62
		- €	Matilhas e Mulas	6 000,00 €	62
		- €	Deslocações e estadas	1 000,00 €	62
		- €	Aquisição de pedra de sal	500,00 €	61
		- €	Conservação e reparação	17 500,00 €	62
		- €	Honorários	2 000,00 €	62
		- €	Sementeiras para a caça	2 000,00 €	62
		- €	Outros fornecimentos e serv.	4 000,00 €	62
		- €	Aquisição de refeições	6 000,00 €	62
		- €	Eletricidade	1 000,00 €	62
		- €		- €	62
		- €		- €	
		- €		- €	
		- €		- €	
			IVA 6%	1 080,00 €	
	IVA 23%	21 850,00 €	IVA 23%	12 420,00 €	
		116 850,00 €		85 500,00 €	

4 - Exploração florestal

Receitas		Despesas			
71	Venda de Material lenhoso	35 000,00 €	Combustíveis	5 000,00 €	62
71	Procedimento de venda de secos	7 000,00 €	Material diverso consumo	3 500,00 €	62
71	Procedimento venda de pinha	4 000,00 €	Conservação e reparação	3 750,00 €	62
75	ARB (~908ha.)	65 636,04 €	Aquisição Serviços	4 500,00 €	62
75	Outros Subsídios (PRN2000)	24 955,52 €			
75	Agricultura Biológica	73 654,00 €			
75	Grandes Aves de Rapina e Abutres	46 190,00 €			
	IVA 6%	2 760,00 €	IVA 23%	3 852,50 €	
		259 195,56 €		20 602,50 €	

Handwritten signatures and initials in blue ink.

5 - Turismo

Receitas		Despesas			
72	Aluguer de instalações	5 000,00 €	Ferramentas e utensilios div.	1 750,00 €	62
72	Outras	3 500,00 €	Reparações diversas	17 500,00 €	62
			Divulgação e promoção	1 250,00 €	62
	IVA 23% #	1 955,00 €			
				IVA 23%	4 715,00 €
		10 455,00 €			25 215,00 €

6 -Administração

Receitas		Despesas		
	- €	Recursos humanos	182 250,00 €	63
	- €	Seguros	3 500,00 €	62
	- €	Formação	1 250,00 €	63
	- €	Ajudas de custo	2 850,00 €	63
	- €	Conservação e reparação	20 000,00 €	62
	- €	Ferramentas e utensilios div.	4 500,00 €	62
	- €	Aquisição de Serviços	4 500,00 €	62
	- €	Publicidade	1 750,00 €	62
	- €	combustíveis	3 500,00 €	62
			IVA 23%	7 877,50 €
	- €			231 977,50 €

7 - (candidaturas aceites)

78	LIFE21 NAT/NL/LIFE Aegyptius return	35 000,00 €	Gastos Totais	35 000,00 €	62
		- €		- €	
		- €		- €	
		- €		- €	
		- €		- €	
		- €		- €	
			Iva 23%	8 050,00 €	
		35 000,00 €		43 050,00 €	

Totais de IVA

29 190,00 €

50 757,00 €

Resumo de receitas e despesas

Receitas		Despesas	
1 - Agropecuária	176 248,56 €	1 - Agropecuária	70 711,00 €
2 - Apicultura	8 427,00 €	2 - Apicultura	10 701,00 €
3 - Cínegetica	116 850,00 €	3 - Cínegetica	85 500,00 €
4 - Exploração florestal	259 195,56 €	4 - Exploração florestal	20 602,50 €
5 - Turismo	10 455,00 €	5 - Turismo	25 215,00 €
6 - Administração	- €	6 - Administração	231 977,50 €
7 - Candidaturas aprovadas	35 000,00 €	7 - Candidaturas aprovadas	43 050,00 €
	606 176,12 €		487 757,00 €

Lucro tributável	139 986,12 €	antes de depreciações - (conta 64)
------------------	--------------	------------------------------------

Demonstração de Resultados

CONTA 71	184 750,00		
CONTA 72	8 500,00	CONTA 61	32 250,00
CONTA 78	35 000,00	CONTA 31	
CONTA 75 - Sub. Exploração	302 546,12	CONTA 62	218 400,00
CONTA 75 - Contrato programa	46 190,00	CONTA 63	186 350,00
		CONTA 43	0,00
		CONTA 44	0,00
	576 986,12		437 000,00
IVA Liquidado	29 190,00	IVA dedutível	50 757,00
TOTAL ORÇ C/IVA	606 176,12	TOTAL ORÇ C/IVA	487 757,00
	0,00	CONTA 64	48 719,21
TOTAL RENDIMENTOS	576 986,12	TOTAL GASTOS	485 719,21
		RESULTADO LIQUIDO	91 266,91

RL

