

**Herdade da Contenda, EM**

**Plano de Atividades e Orçamento**

**2022**

## Plano de Atividades 2022

### 1. Abertura

A Herdade da Contenda é um espaço público de elevado valor patrimonial histórico, cultural, paisagístico, ambiental, florestal, cinegético, entre outros. Com uma extensão de 5 mil e 300 hectares, será porventura uma das maiores áreas contíguas públicas de gestão municipal em Portugal.

A importância deste espaço está consignada na sua definição enquanto Perímetro Florestal, Mata Modelo do PROF do Alentejo, Zona de Caça Nacional e na sua integração na Rede Natura 2000, como Zona de Proteção Especial para Aves e Zona Especial de Conservação.

A Herdade da Contenda, enquanto empresa municipal, foi criada pela Câmara de Moura em 2012, na sequência do protocolo subscrito em 2009 com a Autoridade Florestal Nacional, para a transferência da gestão deste património municipal. São atribuições da HC, E.M. (Artº 5º dos Estatutos):

- a) Promoção do desenvolvimento urbano e rural, enquanto articulação necessária entre a valorização ambiental e social e a sustentabilidade económica e financeira.
- b) A manutenção e incremento da gestão florestal.
- c) A manutenção e valorização da biodiversidade.
- d) A promoção do uso sustentável dos recursos naturais.
- e) A promoção do conhecimento e sensibilização para o valor do sítio.
- f) A promoção da investigação científica.
- g) A promoção de atividades de turismo de natureza e outras compatíveis com os valores naturais da herdade.

A Contenda é um território de vocação para uso múltiplo, com diversas componentes que vão da gestão florestal, à agropecuária, à atividade cinegética, apicultura, turismo e conservação da natureza.

A perspetiva de uso múltiplo, com a necessária complementaridade e relações de sinergia entre as várias atividades, exige opções de gestão que estabeleçam prioridades claras, tendo em linha de conta três objetivos essenciais: preservar e qualificar o património natural e edificado, promover a qualificação e bem-estar dos seus trabalhadores, assegurar condições de exploração economicamente sustentáveis.

A Herdade da Contenda constitui um espaço humanizado, desde logo pela memória que encerra de muitos que aqui viveram, mas também pelo emprego que assegura direta e indiretamente, bem como pelas condições de usufruto que proporciona a visitantes.

O acesso à Contenda, em particular por parte dos residentes em comunidades mais próximas, deve ser potenciado e valorizado com regulação sensata de forma a preservar os valores ambientais, assegurar condições de proteção à floresta e tranquilidade à fauna bravia.

A colaboração com entidades representativas das comunidades locais, particularmente com as sediadas em Santo Aleixo da Restauração, é da maior importância, devendo em conjunto estabelecer-se uma programação de atividades que possa assegurar o usufruto deste território de forma regulada. A articulação com a União das Freguesias de Safara e Santo Aleixo da Restauração, no desenvolvimento de projetos comuns é essencial.

Particular atenção será dada também à cooperação com as comunidades de Barrancos, Aroche e Ensinaisola, com destaque para Barrancos, na relação com as suas entidades mais representativas e com a população em geral.

No âmbito de relações de parceria mais alargadas, e no seguimento de contactos estabelecidos em 2021, procurar-se-á junto da Universidade de Évora, reativar o funcionamento do Conselho Técnico e Científico. Daremos ainda continuidade à realização de projetos em conjunto com outras entidades, nomeadamente no domínio da conservação da natureza.

Em 2022, prosseguiremos ao caminho da autossustentabilidade da Herdade, ou seja, a obtenção de proveitos que garantam um autofinanciamento decorrente da exploração florestal está aquém da intervenção que se considera necessária. As características edafo-climáticas próprias desta área, com solos pobres e relevos de difícil acesso, condicionam o potencial produtivo da floresta de resinosas e a sua exploração. Por outro lado, as densidades que caracterizam muitos dos povoamentos, são ainda outro dos fatores que condicionam a produtividade e exploração silvícola.

Em 2022 será dada continuidade ao projeto de *Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda*, apoio concedido à Herdade da Contenda nos termos do n.º 5, Quadro 4, do Despacho n.º 1897/2021, de 15 de fevereiro, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 35, de 19 de fevereiro de 2021 (orçamento do Fundo Ambiental para o ano de 2021). Este projeto foi materializado no Protocolo de Colaboração Técnica e Financeira, entre o Fundo Ambiental, a Herdade da Contenda, E.M. e o Instituto de Conservação da Natureza e Florestas, IP., assinado em 21 de maio de 2021, e que tem como objeto regular os termos da colaboração técnica e financeira entre o FUNDO, a HERDADE

DA CONTENDA, E.M. e o ICNF, I. P. para a execução das ações previstas no projeto. À Herdade da Contenda cabe assegurar o bom cumprimento do protocolo, nos termos da sua cláusula 3<sup>a</sup>.

Este apoio, dispõe de um documento enquadrador datado de agosto de 2020 tem o propósito de constituir as bases para o estabelecimento de apoio do Estado Português à gestão da Herdade da Contenda, pelos instrumentos financeiros disponíveis, nomeadamente o Fundo Florestal Permanente, Fundo Ambiental e Programa Operacional da Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (POSEUR). O enquadramento da Herdade da Contenda nos quadros estratégicos de investimento é crucial para garantir a integridade futura deste espaço público, dando sequência às intervenções Públicas desenvolvidas no período 1958-2010.

Neste contexto, a Herdade da Contenda estará atenta à abertura de candidaturas no âmbito da medida “Resiliência dos Territórios Face ao Risco”, que terá cinco eixos de ação, suportados pelo programa REACT-EU *Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe*. Entre estes eixos de ação incluem-se 25 milhões de euros para intervenção em Perímetros Florestais e Matas Nacionais (Recuperação e Manutenção de Territórios submetidos a Regime Florestal), bem como 10 milhões de euros para rearborização de áreas ambientalmente sensíveis e susceptíveis à desertificação.

Sendo a Herdade da Contenda a maior área de gestão direta de cariz Municipal submetida ao Regime Florestal em Portugal, será manifestada aos órgãos governamentais que tutelam a floresta e o ambiente, em articulação com o Executivo Municipal, a necessidade da inclusão da Herdade da Contenda nas áreas prioritárias de intervenção desta medida. Será também manifestada a disponibilidade e o interesse no envolvimento da Herdade da Contenda no desenho das medidas e sua tipologia de intervenção.

Também no respeitante ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), durante o ano de 2022 será dada especial atenção às tipologias das medidas e intervenções previstas neste Plano, com vista à identificação de oportunidades para a Herdade da Contenda.

No seguimento das intervenções de valorização da paisagem realizadas em 2021, o ano de 2022 será vocacionado para a promoção deste importante recurso patrimonial da Herdade da Contenda. Em 2022 serão desenvolvidas iniciativas relacionadas com o PNP2020 (Prémio Nacional da Paisagem 2020) e avaliada a constituição de uma AIGP (Área Integrada de Gestão da Paisagem) para a Herdade da Contenda, em articulação com outras iniciativas em estudo para o Alentejo (Herdade da Mitra – Universidade de Évora).

A situação de pandemia da doença COVID19 que assolou o mundo em 2020, e que se prolongará previsivelmente em 2022, levou a atrasos na execução e mesmo à impossibilidade de realização de muitas das atividades previstas para a Herdade da Contenda (nomeadamente as associadas ao projetos comunitários). Não obstante, foi possível em 2021 encerrar 3 projetos co-financiados, com um elevado grau de execução. Ao nível dos projetos co-financiados em curso, prevê-se em 2022 concluir o projeto CONTENDA NATUR - Plano Integrado de Desenvolvimento Turístico da Herdade da Contenda.

## **2. Áreas específicas de atuação**

### **2.1. Zona de Caça Nacional**

A Herdade da Contenda reúne condições únicas, no contexto nacional, para a Caça Maior. Nenhuma outra zona de caça do país dispõe de uma população de veados em regime aberto que reúna as condições de excelência da propriedade, bem como de toda a área envolvente. Acresce o valor cénico da propriedade e ainda a presença de outras populações relevantes de caça maior, nomeadamente o muflão e o javali.

A ZCN é hoje um exemplo de uma gestão multifacetada de excelência, no seu alcance não só nos indicadores cinegéticos, mas também ao nível da conservação da natureza, na salvaguarda e fomento de espécies e habitats ameaçados. São disso exemplo as grandes espécies de predadores como a águia real ou o lince ibérico e a presença de uma notável população nidificante do abutre preto

A ZCN da Contenda tem vindo a recuperar prestígio e notoriedade, sendo de realçar os excelentes resultados obtidos nas Montarias e nas caçadas de Aproximação das últimas Épocas:

- Em 2018/19 e 2019/20 registámos a homologação de dois troféus de veados com medalha de prata, em cada uma das Épocas, o que não sucedia desde 2004;
- Em 2020/21 foi homologado ouro a um troféu de veado, o que não sucedia desde 1997 na ZCN da Contenda. Esta foi uma das melhores épocas cinegéticas de sempre na Contenda, com a homologação de 1 veado ouro, 2 veados prata, 4 veados bronze e 2 muflões prata. Por outro lado, em nenhuma época cinegética da ZCN se assinalam 7 veados com homologação igual ou superior a bronze (o melhor registo era de 1990/91 com 4 veados, 1 ouro e 3 prata, nenhum bronze).

Ainda não foram submetidos à CNHT os melhores troféus de veado e muflão cobrados na Época em curso, 2021-22, havendo a destacar os 26 muflões cobrados na Montaria de 23 de outubro de 2021, vários dos quais de excelente qualidade.

A procura por parte de clientes da ZCN encontra-se estabilizada em valores que confirmam a credibilidade do trabalho que vem a ser realizado e a qualidade da nossa oferta.

O objetivo estratégico fundamental, que continuaremos a prosseguir, corresponde a qualificar a oferta da Zona de Caça Nacional da Contenda, com destaque para a Caça Maior. Neste enquadramento identificam-se linhas de intervenção e objetivos operacionais a prosseguir em 2022:

- a. Concretizar as ações previstas no Plano de Gestão Cinegética da Zona de Caça Nacional da Contenda;
- b. Aprofundar a especialização da Zona de Caça Nacional da Contenda na caça maior;
- c. Dar continuidade à realização de jornadas de caça ao pombo bravo, iniciadas em 2021;
- d. Prosseguir, mediante recurso a fundos comunitários, na construção de novos cercados com vedação cinegética de maneira a garantir a sementeira e preservação de culturas para caça, em locais estratégicos da propriedade;
- e. Reforçar em períodos críticos a distribuição de alimento, não a confinando às zonas de montaria ou de esperas, dado que o objetivo mais geral a prosseguir corresponde à fixação dos animais no interior da ZCN;
- f. Dar continuidade ao investimento na melhoria da rede de pontos de água;
- g. Reforçar as condições de vigilância e controlo do furtivismo;
- h. Com o objetivo de melhorar a qualidade da população de cervídeos será avaliada a execução das seguintes ações:
  - Introdução de veados com pureza genética assegurada e bom potencial como reprodutores. Estes exemplares terão um período de adaptação em cercados, já se encontrando instalados três com esta finalidade;
  - Instalação de equipamentos adequados a alimentar em exclusivo, e com rações de elevada qualidade, os animais na sua fase inicial de desenvolvimento e crescimento;
  - Intensificar a caça seletiva, retirando da população machos sem qualidade e cervas em excesso (retirando naturalmente as mais fracas).
- i. Consolidar e aprofundar o trabalho realizado em anos anteriores, quanto ao registo e tratamento de informação sobre as populações cinegéticas (censos anuais das principais populações de caça maior; resultados estatísticos e fotográficos de observações no campo; informação sobre os exemplares cobrados no decurso das jornadas de caça);
- j. Elevar a qualidade das jornadas de caça, recorrendo quando justificável a assessoria técnica especializada, procurando fidelizar uma clientela de excelência e garantir a sustentabilidade da procura a médio prazo. Esta vertente envolverá não apenas o trabalho de campo mas também a melhoria de condições para acolhimento dos caçadores (incluindo locais de recepção, refeição, ou de alojamento);

- k. Melhorar a base de dados disponível quanto aos Clientes da ZCN e manter com eles um processo de comunicação consistente;
- l. Coordenar ações com as restantes zonas de caça do concelho;
- m. Promover contatos com entidades gestoras de zonas de caça em Espanha e próximas da Contenda, de forma a articular melhor os programas de caçadas e partilhar informação que permita reduzir ou acabar com a caça furtiva;
- n. Colaborar com a Entidade Regional de Turismo do Alentejo, no Plano Estratégico para o Turismo Cinegético, e com outras estruturas de proprietários e caçadores na promoção do produto cinegético na região;
- o. Participar, na medida do possível, em iniciativas nacionais e internacionais para promoção da Zona de Caça Nacional da Contenda.
- p. Promover ações de natureza informativa e formativa sobre aspectos de natureza legal e ética e ainda sobre as seguintes matérias: sanidade da caça maior, medição de troféus e organização de montarias.

## 2.2. Gestão florestal

A gestão florestal da Herdade da Contenda deverá compatibilizar os objetivos de conservação com a sustentabilidade económica da exploração. A este propósito assiste a necessidade prosseguir o esforço desenvolvido em torno da execução do PGF, procurando alcançar o atraso crónico na sua implementação.

A Herdade da Contenda está incluída na sua quase totalidade em classes de muito alta perigosidade de incêndio florestal e, na zona sul em risco muito elevado de incêndio florestal, classificações que estão essencialmente associadas ao coberto vegetal e relevo. Neste sentido, uma preocupação nuclear na gestão da HC corresponderá ao reforço de medidas de prevenção face ao risco de incêndios, devendo diligenciar-se no sentido da obtenção de apoios públicos, nomeadamente financeiros, para responder à situação crítica com a qual a propriedade se depara.

Salienta-se o apoio recentemente atribuído à Herdade da Contenda relativo à *Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda* no âmbito do Fundo Ambiental. Este apoio prevê um conjunto de intervenções muito relevantes para o período 2021-2022 na Herdade da Contenda contando com a realização de várias intervenções em 2022, ao nível da prevenção estrutural e do controlo de espécies exóticas invasoras

Em 2022 procurar-se-á restabelecer o contacto com a Infraestruturas de Portugal IP, com vista à formalização de protocolo ou contrato relativo ao Programa de Compensação de quercíneas referente ao projeto ferroviário de Alta Velocidade (troço Évora-Elvas).

Serão objetivos específicos:

- a. Acompanhar medidas e políticas de apoio relacionados com a floresta, avaliando as condições de elegibilidade e tipologias de intervenção. Neste contexto, a Herdade da Contenda estará atenta à abertura de candidaturas no âmbito da medida “Resiliência dos Territórios Face ao Risco”, que terá cinco eixos de ação, suportados pelo programa REACT-EU *Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe*. Entre estes eixos de ação incluem-se 25 milhões de euros para intervenção em Perímetros Florestais e Matas Nacionais (Recuperação e Manutenção de Territórios submetidos a Regime Florestal), bem como 10 milhões de euros para rearborização de áreas ambientalmente sensíveis e susceptíveis à desertificação.
- b. Proceder à avaliação e análise urgente do desenvolvimento do Plano de Gestão Florestal em vigor, equacionando com a necessidade de uma intervenção mais profunda e rápida do que a atualmente programada, no sentido de aumentar a resiliência face ao elevado risco de incêndio;
- c. Lançar procedimento de consulta dirigido ao desbaste de áreas de pinheiro-manso não intervencionadas desde a sua plantação, numa área de cerca de 150 hectares. O caderno de encargos e valor base devem refletir a dificuldade técnica de realização desta operação, devendo ser assegurada a retirada de árvores secas, tortas e bifurcadas;
- d. Reestabelecer o contacto com a infraestruturas de Portugal com vista à formalização de protocolo ou contrato no âmbito do programa de compensação de quercíneas referente ao projeto ferroviário de Alta Velocidade (troço Évora-Elvas). Deverão ser privilegiadas operações de beneficiação e adensamento de azinheiras na Contenda Norte em detrimento da plantação de novas áreas;
- e. Dar continuidade às ações de salvaguarda da regeneração natural em áreas florestais, com a instalação de sistemas de proteção para a herbivoria e à avaliação da regeneração natural de quercíneas (azinheira e sobreiro) em toda a extensão da Herdade da Contenda;
- f. Dar continuidade à identificação de quercíneas secas com recurso à Equipa de Sapadores Florestais e serão lançados procedimentos para o seu abate;
- g. Ampliar a área de pinheiro manso reconhecida como de cultura frutícola, em continuidade das diligências bem-sucedidas desenvolvidas a partir de 2021 (área estimada de 20 hectares).
- h. Avaliar a presença de pinhas e efetuar a sua venda (caso se justifique) por Edital;
- i. Dar continuidade ao planeamento iniciado em 2021 relativo à extração de cortiça, identificando áreas e períodos para execução para 2022;
- j. Discernir, junto do ICNF, as obrigações e compromissos decorrentes da implementação de projetos de compensação pelo abate de quercíneas na Herdade da Contenda (designadamente o projeto decorrente da construção da barragem de Veiros);
- k. Participar nas reuniões da Comissão Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios e assegurar a articulação com a Proteção Civil Municipal/Gabinete

Técnico Florestal na definição do Plano de Atividades da Equipa de Sapadores Florestais Municipal;

- l. Acompanhar a implementação da candidatura intermunicipal “ Proteção Contra Riscos de Incêndios” sob o Aviso ALT20-14-2019-47, relativa à instalação de três pontos de água, na Herdade da Contenda (ação que se prolonga do PA2021);
- m. Execução de faixas de gestão de combustível (rede divisional interior e periférica) (em cerca de 40 km);
- n. Controlo e erradicação de núcleos de espécies exóticas invasoras e proteção de regeneração natural de lenhosas autóctones: corte de acácas e eucaliptos em linhas de água (ribeira do Safarejo e Paes Joanes) (10 ha);
- o. Promoção de mosaicos em áreas contínuas de mato (75 ha);
- p. Manter a colaboração com a Autoridade Nacional de Proteção Civil.

### 2.3. Atividade Pecuária e Agrícola

Prosseguiremos, em 2022, o trabalho desenvolvido em anos anteriores, no sentido de avaliar com rigor a rentabilidade do atual modelo de exploração pecuária e de introduzir medidas para o melhorar.

Ao nível da gestão do pastoreio, os Caprinos utilizam neste momento, uma área de 349,13 hectares enquanto que os Ovinos utilizam 473,50 hectares. Ou seja, a Herdade da Contenda possui 822,63 ha de pastagens destinadas à Atividade Pecuária, estando esta área parqueada e dividida em 15 cercas. Destas as nºs 1, 5,6,7,8,9,10,11 e 12 estão destinadas aos ovinos enquanto as cercas nºs 2,3,4,13,14 e 15 são para pastagem de caprinos.

Em 2021 o efetivo de caprinos adultos foi mantido em cerca de 270 animais. Em 2022 pretende-se alcançar os 285 animais tendo, como meta futura, um efetivo de 300 animais. Como em anos anteriores, a produção leiteira deverá ser melhorada, para aumentar a rentabilidade da Cabrada.

Nos Ovinos, houve, em 2021, um aumento de animais para reposição e aumento do efetivo (95 Fêmeas e 4 Machos), com o objetivo de aumento dos animais reprodutores. O efetivo alcançado em 2021 foi de cerca de 600 animais. Para 2022, estabelece-se como objetivo os 680 animais adultos.

Finalmente, será dada continuidade ao aumento das áreas de superfície agrícola elegíveis no âmbito das medidas de apoio do Programa de Desenvolvimento Rural 2020.

Objetivos específicos:

- a) Deverá ser reavaliado, e eventualmente alterado, o atual sistema de polvilhal;
- b) Em termos de instalações de apoio, quanto à exploração dos ovinos, prosseguir-se-á com a sua centralização no Monte do Touril, investindo na melhoria das infraestruturas de apoio áí existentes, nomeadamente no ovil. Em 2022 pretende-se executar uma obra de reconstrução da parede em tijolo no Ovil para abrigo dos animais, e de colocação de uma cobertura de forma a

proteger os animais das condições climáticas da região. Esta obra esteve prevista para 2021, mas não foi possível executar;

- c) Será dada continuidade ao programa de recuperação de cercas, o qual registou bons resultados em 2019, 2020 e 2021, sendo reabilitadas várias cercas com recursos próprios da Herdade da Contenda, E.M. Em 2022 pretende-se recuperar cerca de 3 km de vedações;
- d) Em 2022 serão realizadas sementeiras em áreas cercadas (vedadas à caça maior), de forma a providenciar forragem para o gado em períodos críticos.
- e) Aumento em 50 hectares da área elegível para o Regime de Pagamento Base (atualmente esta área é de 2142,14 hectares) e aquisição de Direitos associados;
- f) Aumento em pelo menos 20 hectares das áreas de cultura frutícola (Pinheiro-Manso) com conversão em MPB.

#### 2.4. Apicultura

Em 2022 prosseguirá a renovação na atividade apícola da Herdade da Contenda:

Ao nível da sala de extração (centro de centrifugação e embalamento do mel)

- a) Renovar a sala de extração, adquirindo um novo extrator (uma vez que o valor da reparação do extrator existente é muito avultado) e avaliar a necessidade da aquisição de bomba de mel e mangueiras de uso alimentar;
- b) Criar novo circuito de recepção, extração e embalamento de mel;

Ao nível da gestão dos apiários

- c) assegurar um melhor acompanhamento ao nível dos tratamentos sanitários com a verificação periódica no nível de infestação de varroa, e assegurar alimentação artificial em períodos críticos;
- d) Adquirir 50 capta pólen;
- e) Explorar apiário para colheita de pólen;

Ao nível da imagem

- f) Desenvolver novos rótulos para o mel e pólen da Herdade da Contenda, de acordo com as normas legais em vigor;

Ao nível da comercialização e certificação

- g) Prosseguir na venda da maioria da produção em frasco, preferencialmente em rótulo próprio da Herdade da Contenda;
- h) Avaliar a certificação em MPB (Modo de Produção Biológico) do mel e polén da Herdade da Contenda.

O aumento do número de colmeias será programado tendo em linha de conta os diversos condicionalismos existentes, nomeadamente na área de recursos humanos. Será garantido o reforço do apoio em recursos humanos em períodos críticos (p.e.

no período da cresta e sempre que for necessária a movimentação de colmeias). Como em anos anteriores, será dada continuidade à colaboração com a APIVALE, Associação de Apicultores do Vale do Guadiana.

## 2.5. Conservação da Natureza

No decurso de 2022 daremos continuidade a projetos já aprovados, ou em fase final de apreciação e aprovação, com destaque para o apoio do Fundo Ambiental “Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda”.

O trabalho que tem sido realizado em colaboração com a LPN e o ICNF, centrado na promoção de condições para fixar uma colónia de abutre-negro, continuará a ter o apoio da Empresa. Neste contexto destaca-se a candidatura ao Programa LIFE Natureza com o título “Consolidating and expanding the Cinereous Vulture population in Portugal — LIFE Aegypius return”, liderada pela VCF – Vulture Conservation Foundation e na qual a HC é parceira. A candidatura foi apresentada pela 3<sup>a</sup> vez em novembro de 2021, esperando-se o resultado em 2022.

Com a finalização dos projetos Pro-Iberlinx e Orniturismo em 2021 e com conclusão do projeto do Fundo Ambiental em 2022, serão avaliadas novas oportunidades de candidatura na área da conservação da natureza e realizados contactos com vista ao estabelecimento de novas parcerias.

São objetivos específicos:

- a) Prosseguir, com o apoio do ICNF e LPN, as ações dirigidas à conservação do saramugo, espécie endémica da Bacia do Guadiana e com presença relevante no Murtigão;
- b) Retomar os contactos no sentido de concretizar as ações de translocação de coelho-bravo da Central Solar da Amareleja para a Herdade da Contenda, no âmbito de colaboração entre a HC e a Amper Solar;
- c) Acompanhar a evolução da população residente do abutre-preto, identificando o número de casais nidificantes e monitorizando o seu sucesso;
- d) Garantir a salvaguarda dos ninhos de abutre-preto quanto à perturbação associada a trabalhos florestais e cinegéticos e providenciando intervenções de recuperação dos ninhos sempre que necessárias;
- e) Assegurar o acompanhamento do sucesso das intervenções realizadas em 2021 pela EDP nas linhas elétricas que atravessam a Contenda, mediante recursos próprios ou acompanhando as iniciativas da LPN;
- f) Identificar locais de nidificação de espécies prioritárias na Herdade da Contenda, com destaque para a cegonha-preta, águia-real e açor;
- g) Dar seguimento ao estágio, iniciado em 2021, com vista à avaliação da comunidade de mamíferos na Contenda, no âmbito da recolha de imagens em câmaras de foto-armadilhagem;

- h) Monitorizar a população de coelho-bravo, mediante a realização de transectos de latrinas em períodos específicos, de acordo com a metodologia utilizada pelo ICNF no âmbito do programa de reintrodução do lince ibérico.
- i) Executar as ações previstas no protocolo “Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda”, no âmbito do Fundo Ambiental, nomeadamente:
- Controlo e erradicação de núcleos de espécies exóticas invasoras e proteção de regeneração natural de lenhosas autóctones: corte de acácias e eucaliptos em linhas de água (ribeira do Safarejo e Paes Joanes) (10 ha);
  - Aumento da extensão de habitats ribeirinhos: reforço de galerias ripícolas mediante plantação de espécies lenhosas ribeirinhas (Ribeira do Murtigão, Pessegueiro e Paes Joanes) – (2000 m lineares, plantação de 200 plantas, colocação de protetores em locais selecionados);
  - Alimentação suplementar em áreas de presença de coelho (compra de sementes);
  - Realização de sementeiras (35 ha);
  - Ações de conservação dirigidas ao saramugo: Ações em áreas específicas com vista à manutenção de pегos em períodos críticos.

Com a Escola Nacional de Pesca, Caça e Biodiversidade, bem com os diversos estabelecimentos escolares do concelho, ou ainda com associações locais e regionais que intervêm na área do ambiente, procuraremos promover iniciativas conjuntas de sensibilização e formação em torno da conservação da natureza, incluindo visitas à Herdade da Contenda.

## 2.6 Turismo e visitação

A história da Contenda, a singularidade e beleza da sua paisagem e a diversidade da fauna são elementos que potenciam uma oferta turística de qualidade baseada na tranquilidade e segurança proporcionadas aos visitantes. A oferta a promover deverá regular o acesso, de forma a minimizar impactos negativos sobre os valores ambientais em presença.

2022 será o ano de encerramento do projeto CONTENDA NATUR - Plano Integrado de Desenvolvimento Turístico da Herdade da Contenda, estando previstas as seguintes atividades:

- a) Instalação da sinalética dos percursos interpretativos, tendo em vista o desenvolvimento da atividade turística da Herdade da Contenda;
- b) Lançamento do filme promocional da rede de percursos interpretativos da Herdade da Contenda;
- c) Desenvolvimento de aplicação *mobile* de apresentação e divulgação da rede de percursos;

- d) Aquisição de viatura (procedimento lançado em final de 2021);
- e) Requalificação do caminho principal da Herdade da Contenda.

Com a conclusão do Centro Contenda Natur, no final de 2021, será dada prioridade aos conteúdos, dinamização e modelo de gestão do Centro. Para esse efeito, será aberta uma discussão alargada, com vista à procura de soluções integradas e consensuais para a gestão deste espaço.

Com a implementação dos percursos, deverá ser dada prioridade à realização de percursos pedestres guiados na Herdade da Contenda, contribuindo para o desenvolvimento do produto turístico associado e aumentando a visibilidade da HC ao nível regional e nacional. Procurar-se-á organizar percursos abertos ao público mas também organizar visitas em função das solicitações.

A inauguração da exposição e vídeo relativas às memórias do Lince na Herdade da Contenda (ação executada no âmbito do projeto Pro-Iberlinx), sediada na antiga Escola de Santo Aleixo da Restauração, será realizada em 2022. Uma vez que a Exposição estará patente em Santo Aleixo da Restauração junto ao caminho de acesso ao portão sul da Herdade da Contenda, a discussão relativa ao modelo de gestão a adoptar para o Centro Contenda Natur, deverá também entrar em consideração com este espaço e equipamento associados.

Ao nível das condições de visitação, serão executadas as ações previstas no protocolo “Gestão de habitats e espécies ameaçadas e melhoria das condições de visitação no perímetro florestal da Contenda”, no âmbito do Fundo Ambiental, nomeadamente:

- Gestão de acessos e valorização de percursos: sinalização adequada nos pontos de entrada de fronteira, recuperação pontual de património tradicional construído integrado em percursos enquanto pontos de apoio ao visitante (muros apiários, muros tradicionais, cantinas e casas de arremedio) e execução de estruturas em madeira ligeiras.

Ao nível da cooperação com outras entidades merece realce a Entidade Regional de Turismo do Alentejo.

## **2.7. Comunicação**

A Contenda necessita de reforçar a sua afirmação num contexto regional e nacional. Neste sentido interessa não só reforçar a presença da Herdade da Contenda na imprensa mas também nas redes sociais. O reconhecimento do interesse público da Herdade da Contenda é essencial para garantir apoios necessários para os desafios futuros.

Referem-se neste âmbito os seguintes objetivos para 2022:

- a) Assegurar a gestão do *FaceBook* e a inserção de um mínimo de 50 notícias/ano
- b) Aumentar o número de seguidores para 1000, o número de partilhas para 100% e alcançar 3500 “gostos”;
- c) Melhorar a apresentação do site da Empresa, bem como a sua atualização;
- d) Alcançar 50 mil visualizações do site;
- e) Manter presença regular junto dos principais meios de informação a nível local e regional, dando notícia de iniciativas desenvolvidas;
- f) Manter a comunicação por mailing;
- g) Apoiar e promover a publicação de trabalhos relativos a projetos realizados na Contenda, ou ainda de divulgação da sua história e do seu património;
- h) Lançar o vídeo promocional dos percursos pedestres da HC e a versão em língua inglesa do filme “o regresso do abutre-preto” produzido pela *WildStep Productions* (estes produtos foram executados em 2021, sendo o lançamento em 2022);
- i) Desenvolver iniciativas dirigidas à população local e aos antigos trabalhadores da HC, providenciando experiências e partilhas de conhecimento.

Os objetivos acima identificados são, em grande parte, os previstos em PA2021.

## 2.8. Investigação

Pelas suas características, a Herdade da Contenda é um espaço privilegiado para o desenvolvimento de investigação em diversas áreas: na biodiversidade, cinegética, floresta e pecuária. Pretende-se dar continuidade a projetos em curso na Herdade da Contenda, nomeadamente o respeitante à qualidade da cortiça (Instituto Superior de Agronomia) e respeitante às características genéticas dos sobreiros (Faculdade de Ciências de Lisboa).

Na área da divulgação científica e na sequência das reuniões de outubro de 2020 e 30 de novembro de 2021 com a Direção da Ciência Viva - Agência Nacional para a Cultura Científica e Tecnológica à Herdade da Contenda, será avaliada integração da Herdade da Contenda na Rede de Quintas Ciência Viva. Será assegurado o apoio do projeto de avaliação de pragas florestais desenvolvido pelo ICNF, (nematode do pinheiro-bravo). Serão ainda avaliadas propostas de parceria na área da investigação, nomeadamente com a Universidade de Évora (Prof. Carlos Pinto Gomes) na área da regeneração do montado de azinho.

A reativação do Conselho Técnico Científico da Herdade da Contenda será essencial na definição de novas temáticas de investigação mas também no estabelecimento de parcerias com instituições do Ensino Superior.

## 2.9. Recursos Humanos

Ao nível dos recursos humanos, a Herdade da Contenda reduziu a sua equipa permanente em 2021, com a saída do técnico superior João Ramalho em fevereiro desse ano. A saída deste recurso humano levou a grandes dificuldades na execução de algumas atividades previstas em 2021 e colocou uma maior exigência na restante equipa da Herdade da Contenda. Considera-se imprescindível o recrutamento de técnicos com qualificação média ou superior em 2022.

Salienta-se ainda que está prevista a aposentação de um assistente operacional em 2022, pelo que deverá ser também aberto procedimento de concurso para colmatar a saída desse elemento.

Em 2022 procurar-se-á dar continuidade à realização de estágios em articulação com o IEFP – Instituto de Emprego e Formação Profissional – Moura.

A qualificação dos recursos humanos ao serviço da Herdade da Contenda é um elemento nuclear na estratégia que se pretende desenvolver, envolvendo a promoção de uma cultura de trabalho baseada na aquisição de novos conhecimentos e competências.

Embora conscientes das limitações de recursos financeiros da Empresa, procuraremos compensar os colaboradores da Empresa em função do mérito do seu trabalho.

## 2.10. Logística e Equipamentos

Quando da transferência de gestão da Contenda para a responsabilidade da Câmara Municipal de Moura, os principais equipamentos existentes na Herdade, nomeadamente veículos e maquinaria agrícola, não foram incluídos. Alguns edifícios apresentavam-se bastante degradados.

Nos últimos anos, realizaram-se diversos investimentos de reabilitação do património edificado, bem como para assegurar os equipamentos necessários à sustentabilidade da exploração nas diferentes áreas de atividade, onde se destaca a aquisição de um trator e alfaias em 2021.

Mencionamos em seguida algumas prioridades de investimento em 2022:

a) Viaturas

Em 2019 e 2020 foram adquiridas duas viaturas novas todo o terreno, mas as restantes viaturas são antigas e geradoras de elevados custos de utilização e manutenção. Está previsto adquirir em 2022 uma nova viatura todo o terreno para utilização no âmbito do Turismo (projeto Contenda Natur).

b) Remodelação da rede de baixa tensão de eletricidade na Contenda Sul.

Atendendo ao risco de incêndio foi necessário proceder em 2020 ao desligamento da rede de baixa tensão na Contenda Sul, entre o núcleo da escola e o Portão Sul. Entretanto foi possível proceder à abertura da vala para enterramento da rede de baixa tensão, sendo que em 2022 será concretizada a nova ligação. Deverão ainda ser removidos todas as estruturas que permanecem no local (cabos e postes).

c) Remodelação dos Edifícios

Será dada continuidade aos investimentos de remodelação desenvolvidos em anos anteriores, com destaque para a “Empreitada de Requalificação da Casa dos Guardas em Vale de Malhão na Herdade da Contenda – Centro Contenda Natur”, concluído em 2021. Prosseguiremos com obras pontuais, onde se destaca a recuperação do telhado do Monte das Cabras e com a aquisição de alguns equipamentos para melhorar as condições de funcionalidade nos diversos edifícios.

d) Cobertura parcial de ovil

É necessário assegurar cobertura parcial de ovil (Monte do Touril), obra prevista em 2021, e que transita para o ano de 2022.

e) Requalificação do caminho principal da Herdade da Contenda

Será realizado investimento de requalificação do caminho principal da Contenda, num troço de aproximadamente 10km, no âmbito do projeto Contenda Natur. O inicio do procedimento será lançado no final de dezembro de 2021, mas a execução prolongar-se-á para 2022.

### 3. Conclusão

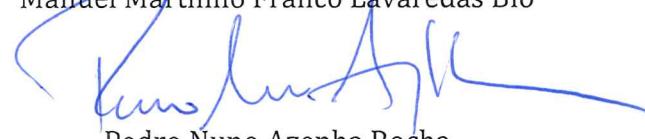
O presente Plano de Atividades para 2022 dá continuidade a planos anteriores. Como em 2021, é um plano de fecho de ciclo de vários projetos e ações programadas, mantendo um nível de investimento relevante e que prossegue no caminho de autonomia da Empresa reduzindo a sua dependência face ao orçamento municipal.

Aprovado em reunião do Conselho de Administração a 12 de Dezembro de 2021

O Conselho de Administração



Manuel Martinho Franco Lavaredas Bio



Pedro Nuno Azenha Rocha



Francisco José Gualdino de Almeida Candeias



M  
M  
C  
C  
C  
C

## Orçamento - 2022

### 1 - Agropecuaria

Receitas	Despesas
Venda de borregos # 19 000,00 €	Aquisição de farinhas 4 000,00 €
Venda de chibos # 6 000,00 €	Materias sanitários 1 000,00 €
Venda de lã # 1 000,00 €	Aquisição de fenos 2 750,00 €
Venda de leite # 3 000,00 €	Tosquia 1 054,20 €
Subsidios (ovinos e caprinos ) # 17 723,00 €	Combustiveis 5 900,00 €
Subsidios (Raças autoctones ) # 8 457,00 €	Conserv. e reparação 4 523,64 €
RPB + Greening (~1235ha.) # 158 138,17 €	Comunicação 4 000,00 €
Outros Subsidios (AZD+PagR) # 4 355,00 €	Electridade 2 564,85 €
	Aquisição de direitos 20 000,00 €
	Seguros 2 050,00 €
IVA 6% # 1 740,00 €	Outros fornecimentos e serv. 7 980,00 €
	IVA 6% 465,00 €
	IVA 23% 10 585,22 €
	219 413,17 € 66 872,90 €

### 2- Apicultura

Receitas	Despesas
Venda de mel (garnel) # 1 000,00 €	Combustiveis 1 475,00 €
Venda de mel (frasco) # 6 500,00 €	Aquisição de capta polen 750,00 €
Venda de Polen # 1 000,00 €	Consumíveis (frascos, precintos, rótulos) 2 100,00 €
	Conserv. e reparação 3 015,76 €
# - €	Electricidade 854,95 €
Contrato de programa 12 500,00 €	Renovação sala de extração 5 200,00 €
	Alimentação 750,00 €
	Tratamento Varroa 685,00 €
IVA 6% 510,00 €	IVA 23% 3 411,06 €
	21 510,00 € 18 241,77 €

### 3 - Cinegética

✓  
MK  
Cevc

Receitas		Despesas		
Venda do direito de caça	#	40 000,00 €	Aquisição de sementes	12 500,00 €
Venda de carne ( Caça abatida )	#	16 000,00 €	Aquisição de luzerna	3 500,00 €
	#	- €	Combustíveis	14 750,00 €
	#	- €	Matilhas e Mulas	5 000,00 €
Contrato de programa	#	8 000,00 €	Deslocações e estadas	850,00 €
	#	- €	Aquisição de pedra de sal	600,00 €
	#	- €	Conservação e reparação	15 078,58 €
	#	- €	Honorários	4 000,00 €
	#	- €	Sementeiras para a caça	1 500,00 €
	#	- €	Outros fornecimentos e serv.	2 000,00 €
	#	- €	Aquisição de refeições	3 000,00 €
		- €	Eletricidade	854,95 €
		- €		- €
		- €		- €
		- €		- €
		- €		- €
			IVA 6%	996,00 €
IVA 23%		12 880,00 €	IVA 23%	10 817,71 €
		76 880,00 €		75 447,24 €

## 4 - Exploração florestal

Receitas		Despesas		
Venda de Material lenhoso	#	25 000,00 €	Combustiveis	4 425,00 €
Procedimento de venda de secos	#	7 500,00 €	Material diverso consumo	4 100,00 €
Procedimento venda de pinha	#	7 500,00 €	Conservação e reparação	3 015,72 €
RPB + Greening (~907ha.)	#	116 138,72 €	Aquisição Serviços	50 000,00 €
Outros Subsídios (PRN2000)	#	26 145,20 €	Direitos	27 500,00 €
Agricultura Biológica	#	67 403,20 €		- €
		- €		- €
IVA 6%		2 400,00 €	IVA 23%	20 479,36 €
		252 087,12 €		109 520,08 €

M  
M  
Am

5 - Turismo

Receitas		Despesas		
Aluguer de instalações	#	- €	Ferramentas e utensílios div.	1 640,00 €
Outras	#	3 075,00 €	Reparações diversas	20 000,00 €
Contrato de programa	#	24 000,00 €	Combustíveis	512,50 €
	#	- €	Divulgação e promoção	- €
	#			- €
	#	- €		- €
IVA 23%	#	707,25 €		- €
			IVA 23%	5 095,08 €
		27 782,25 €		27 247,58 €

## 6 -Administração

Receitas		Despesas		
Contrato de programa	#	105 500,00 €	Recursos humanos	175 942,12 €
	#	- €	Seguros	3 950,00 €
	#	- €	Formação	2 889,22 €
	#	- €	Ajudas de custo	2 575,94 €
	#	- €	Conservação e reparação	7 539,29 €
	#	- €	Ferramentas e utensílios div.	3 309,47 €
	#	- €	Aquisição de Serviços	5 253,13 €
	#	- €	Publicidade	1 726,67 €
	#	- €	combustíveis	5 900,00 €
	#		IVA 23%	5 457,57 €
		105 500,00 €		214 543,41 €

### **7 - ( candidaturas aceites )**

Contenda Natur	#	102 421,00 €	Gastos Totais	92 179,00 €
Fundo Ambiental	#	100 000,00 €	Gastos Totais	100 000,00 €
	#	- €		- €
	#	- €		- €
	#	- €		- €
	#	- €	Iva 23%	44 201,17 €
	#			
		202 421,00 €		236 380,17 €

### Totais de IVA

18 237,25 €

101 508,17 €

Resumo de receitas e despesas


  
 Coo<sup>ee</sup>

Receitas	Despesas
1 - Agropecuária	219 413,17 €
2 - Apicultura	21 510,00 €
3 - Cinegética	76 880,00 €
4 - Exploração florestal	252 087,12 €
5 - Turismo	27 782,25 €
6 - Administração	105 500,00 €
7 - Candidaturas aprovadas	202 421,00 €
	<b>905 593,54 €</b>
	<b>748 253,15 €</b>

Lucro tributável	240 611,31 €	antes de depreciações - (conta 64)
------------------	--------------	------------------------------------

Demonstração de Resultados

CONTA 71	133 500,00		
CONTA 72	3 075,00	CONTA 61	25 100,00
CONTA 78	202 421,00	CONTA 31	
CONTA 75 - Sub. Exploração	398 360,29	CONTA 62	440 237,70
CONTA 75 - Contrato programa	150 000,00	CONTA 63	181 407,28
		CONTA 43	0,00
		CONTA 44	0,00
	887 356,29		646 744,98
IVA Liquidado	18 237,25	IVA dedutivel	101 508,17
TOTAL ORÇ C/IVA	905 593,54	TOTAL ORÇ C/IVA	748 253,15
	0,00	CONTA 64	60 162,08
TOTAL RENDIMENTOS	887 356,29	TOTAL GASTOS	706 907,06
		RESULTADO LIQUIDO	<b>180 449,23</b>

## Demonstração de Resultados Por Natureza

	31-dez-2022	30-set-2021
Prestações de Serviços	136 575,00 €	51 620,93 €
Subsídios à exploração	548 360,29 €	299 301,39 €
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associados e emp.		
Variação nos inventários da produção		
Trabalhos para a própria entidade		
<b>Volume de Negócios</b>	<b>684 935,29 €</b>	<b>350 922,32 €</b>
CMVMC	25 100,00 €	20 197,44 €
FSE- Custos Fixos	443 126,93 €	76 051,94 €
<b>Margem Bruta de Contribuição</b>	<b>216 708,36 €</b>	<b>254 672,94 €</b>
	32%	73%
Gastos com o pessoal	178 518,06 €	88 525,75 €
Imparidade de inventários (Perdas/ reversões)	0,00 €	0,00 €
Imparidade de dívidas a receber (Perdas/reversões)		
Provisões (Aumento/redução)		
Imparidade de investimentos		
<b>Resultado Económico</b>	<b>216 708,36 €</b>	<b>254 672,94 €</b>
Aumento/ redução de justo valor	0,00 €	0,00 €
Outros rendimentos e ganhos	202 421,00 €	49 879,32 €
Outros gastos e perdas	0,00 €	1 214,50 €
<b>Resultados antes de depreciações, gastos e impostos EBITDA</b>	<b>240 611,30 €</b>	<b>214 812,01 €</b>
Depreciações	60 162,08 €	49 325,29 €
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizações (perdas/red.)		
<b>Resultado operacional (antes de gastos financ. e imposto EBIT)</b>	<b>180 449,22 €</b>	<b>165 486,72 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		
Juros e rendimentos similares suportados	0,00 €	2 054,85 €
<b>Resultados antes de Imposto RAI</b>	<b>180 449,22 €</b>	<b>163 431,87 €</b>
Impostos sobre os lucros	35 769,34 €	33 320,69 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>144 679,88 €</b>	<b>130 111,18 €</b>

## BALANÇO

	31 de dezembro de 2022	30 de setembro de 2021
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activos Não Correntes</b>		
Activos fixos tangíveis	389 542,34 €	419 502,72 €
Activos intangíveis	164 958,41 €	195 160,11 €
Outros Activos financeiros	1 974,79 €	1 974,79 €
<b>Activos Correntes</b>		
Inventários	56 560,00 €	56 560,00 €
Clientes	54 689,40 €	54 689,40 €
Estado e Outros Entes Públícos	141 013,49 €	83 304,84 €
Diferimentos	621,95 €	621,95 €
Outros ativos correntes	567 790,43 €	567 790,43 €
<b>Disponibilidades</b>	0,00 €	0,00 €
Caixa e depósitos bancários	151 439,86 €	2 081,34 €
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1 528 590,67 €</b>	<b>1 381 685,58 €</b>
<b>Capital Próprio</b>		
Capital Social (Fundos próprios)	100 000,00 €	100 000,00 €
Reservas legais	20 000,00 €	20 000,00 €
Resultados Transitados	247 321,46 €	117 210,28 €
Outras variações no capital próprio	80 405,03 €	80 405,03 €
Resultados Líquidos	144 679,88 €	130 111,18 €
<b>TOTAL CAPITAIS PRÓPRIOS</b>	<b>592 406,37 €</b>	<b>447 726,49 €</b>
<b>Passivo Não Corrente</b>		
<b>Passivo Corrente</b>		
Fornecedores	42 611,68 €	42 611,68 €
Adiantamento de clientes	0,00 €	0,00 €
Estado e Outros Entes Públícos	78 655,86 €	68 448,79 €
Financiamentos obtidos	215 743,23 €	223 725,09 €
Acréscimos e Diferimentos	426 414,45 €	426 414,45 €
Outros passivos correntes	172 759,08 €	172 759,08 €
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>936 184,30 €</b>	<b>933 959,09 €</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E O PASSIVO</b>	<b>1 528 590,67 €</b>	<b>1 381 685,58 €</b>



*lh  
cal*

**Empresa: Herdade da Contenda, E.M.**

**Balanços**

	2022	2023	2024
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activos Não Correntes</b>			
Activos fixos tangíveis	389 542,34 €	372 952,89 €	359 508,93 €
Activos intangíveis	164 958,41 €	134 756,71 €	110 284,18 €
Outros Activos financeiros	1 974,79 €	1 974,79 €	1 974,79 €
<b>Activos Correntes</b>			
Inventários	56 560,00 €	56 560,00 €	56 560,00 €
Activos Biológicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Clientes	54 689,40 €	54 689,40 €	54 689,40 €
Estado e Outros Entes Públicos	141 013,49 €	174 654,70 €	209 159,90 €
Outros contas a receber	567 790,43 €	567 790,43 €	567 790,43 €
<b>Disponibilidades</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Diferimentos	621,95 €	621,95 €	621,95 €
Caixa e depósitos bancários	151 439,86 €	368 334,66 €	577 195,05 €
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1 528 590,67 €</b>	<b>1 732 335,53 €</b>	<b>1 937 784,63 €</b>
<b>Capital Próprio</b>			
Capital Social (Fundos próprios)	100 000,00 €	100 000,00 €	100 000,00 €
Outros instrumentos de capital próprio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Reservas legais	20 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €
Resultados Transitados	247 321,46 €	392 001,34 €	555 084,78 €
Outras variações no capital próprio	80 405,03 €	80 405,03 €	80 405,03 €
Resultados Líquidos	144 679,88 €	163 083,44 €	164 429,79 €
<b>TOTAL CAPITAIS PRÓPRIOS</b>	<b>592 406,37 €</b>	<b>755 489,81 €</b>	<b>919 919,60 €</b>
<b>Passivo Não Corrente</b>			
<b>Passivo Corrente</b>			
Fornecedores	42 611,68 €	42 611,68 €	42 611,68 €
Adiantamento de clientes	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Estado e Outros Entes Públicos	78 655,86 €	119 317,28 €	160 336,59 €
Financiamentos obtidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outras contas a pagar	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Dívidas a 3º - Curto Prazo</b>			
Dívidas a Instituições de Crédito	215 743,23 €	215 743,23 €	215 743,23 €
Dívidas a Fornecedores	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Estado e Outros Entes Públicos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros credores	172 759,08 €	172 759,08 €	172 759,08 €
Acréscimos e Diferimentos	426 414,45 €	426 414,45 €	426 414,45 €
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b>936 184,30 €</b>	<b>976 845,72 €</b>	<b>1 017 865,03 €</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E O PASSIVO</b>	<b>1 528 590,67 €</b>	<b>1 732 335,53 €</b>	<b>1 937 784,63 €</b>



lh  
cc

Empresa: Herdade da Contenda, E.M.

Demonstração de Resultados Por Natureza

	2022	2023	2024
Vendas e Prestações de Serviços	136 575,00 €	139 989,38 €	143 489,14 €
Subsídios à exploração	548 360,29 €	548 360,29 €	548 735,29 €
Ganhos/Perdas imputados de subsidiárias, associados e emp.			
Variação nos inventários da produção	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Trabalhos para a própria entidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Volume de Negócios</b>	<b>684 935,29 €</b>	<b>688 349,67 €</b>	<b>692 224,43 €</b>
CMVMC	25 100,00 €	28 206,25 €	28 930,73 €
FSE- Custos Fixos	443 126,93 €	225 217,99 €	230 928,95 €
<b>Margem Bruta de Contribuição</b>	<b>216 708,36 €</b>	<b>434 925,43 €</b>	<b>432 364,75 €</b>
	32%	63%	62%
Gastos com o pessoal	178 518,06 €	184 389,42 €	188 999,16 €
Imparidade de inventários (Perdas/ reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Imparidade de dívidas a receber (Perdas/reversões)			
Provisões (Aumento/redução)			
Imparidade de investimentos			
<b>Resultado Económico</b>	<b>216 708,36 €</b>	<b>434 925,43 €</b>	<b>432 364,75 €</b>
Aumento/ redução de justo valor	0,00 €		
Outros rendimentos e ganhos	202 421,00 €	0,00 €	0,00 €
Outros gastos e perdas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultados antes de depreciações, gastos e impostos EBITDA</b>	<b>240 611,30 €</b>	<b>250 536,01 €</b>	<b>243 365,59 €</b>
Depreciações	60 162,08 €	46 791,15 €	37 916,49 €
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizações (perdas/red.)			
<b>Reultado operacional (antes de gastos financ. e imposto EBIT)</b>	<b>180 449,22 €</b>	<b>203 744,86 €</b>	<b>205 449,10 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e rendimentos similares suportados	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultados antes de Imposto RAI</b>	<b>180 449,22 €</b>	<b>203 744,86 €</b>	<b>205 449,10 €</b>
Impostos sobre os lucros	35 769,34 €	40 661,42 €	41 019,31 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>144 679,88 €</b>	<b>163 083,44 €</b>	<b>164 429,79 €</b>



*HC  
Contenda*

**Empresa: Herdade da Contenda, E.M.**

**Investimento**

Investimento por ano	2022	2023	2024
<b>Ativos Intangíveis</b>			
Despesas de Instalação	441	0,00 €	0,00 €
Despesas de I&D	442	0,00 €	0,00 €
Programas de computadores	443	0,00 €	0,00 €
Trespasses	444	0,00 €	0,00 €
Outras imobilizações incorpóreas	445	0,00 €	0,00 €
<b>Total Ativos Intangíveis</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>			
Terrenos e recursos naturais	431	0,00 €	0,00 €
Edifícios e outras construções	432	0,00 €	0,00 €
Equipamento básico	433	0,00 €	0,00 €
Equipamento de transporte	434	0,00 €	0,00 €
Ferramentas e utensílios	435	0,00 €	0,00 €
Equipamento administrativo	437	0,00 €	0,00 €
Taras e vasilhame	427	0,00 €	0,00 €
Outras imobilizações corpóreas	429	0,00 €	0,00 €
<b>Total Ativos Fixos Tangíveis</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
<b>TOTAL INVESTIMENTO</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>

Valores Acumulados Balanço	2022	2023	2024
<b>Activos Intangíveis</b>			
Despesas de Instalação	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Despesas de I&D	34 990,00 €	34 990,00 €	34 990,00 €
Programas de computadores	820,00 €	820,00 €	820,00 €
Trespasses	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outras imobilizações incorpóreas	214 541,83 €	214 541,83 €	214 541,83 €
<b>Total Ativos Intangíveis</b>	<b>250 351,83 €</b>	<b>250 351,83 €</b>	<b>250 351,83 €</b>
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>			
Terrenos e recursos naturais	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Edifícios e outras construções	87 062,66 €	87 062,66 €	87 062,66 €
Equipamento básico	77 871,27 €	77 871,27 €	77 871,27 €
Equipamento de transporte	79 334,50 €	79 334,50 €	79 334,50 €
Ferramentas e utensílios	23 152,22 €	23 152,22 €	23 152,22 €
Equipamento administrativo	7 726,68 €	7 726,68 €	7 726,68 €
Taras e vasilhame	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Outras imobilizações corpóreas	202 675,36 €	202 675,36 €	202 675,36 €
<b>Total Ativos Fixos Tangíveis</b>	<b>477 822,69 €</b>	<b>477 822,69 €</b>	<b>477 822,69 €</b>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b>728 174,52 €</b>	<b>728 174,52 €</b>	<b>728 174,52 €</b>



M  
C  
—

Empresa: Herdade da Contenda, E.M.

#### Mapa de Cash Flows

	2022	2023	2024
<b>Meios Libertos do Projecto</b>			
Resultados Operacionais (EBIT)	180 449,22 €	203 744,86 €	205 499,10 €
Amortizações do exercício	60 162,08 €	46 791,15 €	37 916,49 €
Provisões do exercício	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	240 611,30 €	250 536,01 €	243 415,59 €
<b>Investim./Desinvest. em Fundo Maneio</b>			
Fundo de Maneio	0,00 €	0,00 €	0,00 €
 <b>CASH FLOW de Exploração</b>	 240 611,30 €	 250 536,01 €	 243 415,59 €
 <b>Investim./Desinvest. em Capital Fixo</b>			
Capital Fixo	0,00 €	0,00 €	0,00 €
 Free cash-flow	 240 611,30 €	 250 536,01 €	 243 415,59 €
 <b>CASH FLOW acumulado</b>	 240 611,30 €	 491 147,31 €	 734 562,90 €

**Orçamento - 2022 - 2023 - 2024**
**1 - Agropecuaria**

	2022	2023	2024	Despesas	2022	2023	2024
<b>Receitas</b>							
Venda de borregos	3% 19 000,00 €	19 475,00 €	19 961,88 €	Aquisição de farinhas	4 000,00 €	4 100,00 €	4 202,50 €
Venda de chibos	3% 6 000,00 €	6 150,00 €	6 303,75 €	Materiais sanitários	1 000,00 €	1 025,00 €	1 050,63 €
Venda de lã	3% 1 000,00 €	1 025,00 €	1 050,63 €	Aquisição de fenos	2 750,00 €	2 818,75 €	2 889,22 €
Venda de leite	3% 3 000,00 €	3 075,00 €	3 151,88 €	Tosquia	1 054,20 €	1 080,56 €	1 107,57 €
Subsidios (ovinos e caprinos )	3% 17 723,00 €	17 723,00 €	17 723,00 €	Combustíveis	5 900,00 €	6 077,00 €	6 259,31 €
Subsidios (Raças autoctones )	3% 8 457,00 €	8 457,00 €	8 457,00 €	Conserv. e reparação veiculos	4 523,64 €	4 636,73 €	4 752,64 €
RPB + Greening (~1235ha.)	3% 158 138,17 €	158 138,17 €	158 138,17 €	Serviços veterinários	4 000,00 €	4 100,00 €	4 202,50 €
Outros Subsidios (AZD+PagR)	3% 4 355,00 €	4 355,00 €	4 355,00 €	Electricidade	2 564,85 €	2 628,97 €	2 694,70 €
	3% - €	- €	- €	Conservação e reparação edifícios	20 000,00 €	20 500,00 €	21 012,50 €
	3%			Seguros	2 050,00 €	2 101,25 €	2 153,78 €
IVA 6%	3% 1 740,00 €	1 783,50 €	1 828,09 €	Outros fornecimentos e serv.	7 980,00 €	8 179,50 €	8 383,99 €
160574,26				IVA 6%	465,00 €	476,63 €	488,54 €
113702,63				IVA 23%	10 585,22 €	10 856,63 €	11 135,04 €
274276,89					66 872,90 €	68 581,01 €	70 332,91 €
	219 413,17 €	220 181,67 €	220 969,38 €				

**2- Apicultura**

	Receitas	Despesas
Venda de mel (garnel)	3% 1 000,00 €	1 025,00 €
Venda de mel (frasco)	3% 6 500,00 €	6 662,50 €
Venda de Polen	3% 1 000,00 €	1 025,00 €
	3% - €	- €
	3% - €	- €
Contrato de programa	3% 12 500,00 €	12 500,00 €
	3%	
	3%	
IVA 6%	3% 510,00 €	461,25 €
	3%	
	3%	
	21 510,00 €	21 673,75 €
		22 278,09 €
		IVA 23%
		18 241,77 €
		18 725,19 €
		19 254,29 €

**3 - Cinegética**

	Receitas	Despesas
Venda do direito de caça	3% 40 000,00 €	41 000,00 €
Venda de carne ( Caça abatida )	3% 16 000,00 €	16 400,00 €
	3% - €	- €
	3% - €	- €
Contrato de programa	3% 8 000,00 €	8 000,00 €
	3% - €	- €
	3%	
	3%	
	3%	
IVA 23%	3% 12 880,00 €	13 202,00 €
	3%	
	3%	
	3%	
	76 880,00 €	78 602,00 €
		80 367,05 €
		IVA 6%
		996,00 €
		1 020,90 €
		1 046,42 €
		10 817,71 €
		11 092,59 €
		11 374,47 €
		75 447,24 €
		77 357,12 €
		79 315,47 €

Mr  
Col

4 - Exploração florestal

 - Turismo

6 -Administração

Receitas	Despesas							
Contrato de programa	3%	105 500,00 €	105 500,00 €	105 500,00 €	Recursos humanos	175 942,12 €	180 340,67 €	184 849,19 €
	3%	- €			Seguros	3 950,00 €	4 048,75 €	4 149,97 €
	3%	- €			Formação	2 889,22 €	2 961,45 €	3 035,49 €
	3%	- €			Deslocações e estadas	2 575,94 €	2 640,34 €	2 706,35 €
	3%	- €			Conservação e reparação	7 539,29 €	7 727,77 €	7 920,97 €
	3%				Ferramentas e utensílios div.	3 309,47 €	3 392,21 €	3 477,01 €
	3%				Aquisição de Serviços	5 253,13 €	5 384,46 €	5 519,07 €
	3%				Publicidade	1 726,67 €	1 769,84 €	1 814,08 €
	3%				combustíveis	5 900,00 €	6 047,50 €	6 198,69 €
	3%				IVA 23%	5 457,57 €	5 594,01 €	5 733,86 €
		105 500,00 €	105 500,00 €	105 500,00 €				
						214 543,41 €	219 907,00 €	225 404,67 €

7 - ( candidatura aprovadas )

Contenda Natur	3%	102 421,00 €		Gastos Totais	92 179,00 €	
Fundo Ambiental	3%	100 000,00 €		Gastos Totais	100 000,00 €	
	3%	- €			- €	
	3%	- €			- €	
	3%	- €			- €	
	3%	- €		Iva 23%	44 201,17 €	
	3%					
		202 421,00 €	- €		236 380,17 €	- €
			- €			- €

## Resumo de receitas e despesas

Mr  
Cud-

Receitas				Despesas			
1 - Agropecuária	219 413,17 €	220 181,67 €	220 969,38 €	1 - Agropecuária	66 872,90 €	68 581,01 €	70 332,91 €
2 - Apicultura	21 510,00 €	21 673,75 €	22 278,09 €	2 - Apicultura	18 241,77 €	18 725,19 €	19 254,29 €
3 - Cinegética	76 880,00 €	78 602,00 €	80 367,05 €	3 - Cinegética	75 447,24 €	77 357,12 €	79 315,47 €
4 - Exploração florestal	252 087,12 €	253 147,12 €	254 233,62 €	4 - Exploração florestal	109 520,08 €	77 587,46 €	79 527,15 €
5 - Turismo	27 782,25 €	27 876,81 €	27 973,73 €	5 - Turismo	27 247,58 €	27 928,76 €	28 626,98 €
6 - Administração	105 500,00 €	105 500,00 €	105 500,00 €	6 - Administração	214 543,41 €	219 907,00 €	225 404,67 €
7 -Candidaturas aprovadas	202 421,00 €	- €	- €	7 -Orniturismo - 5-E	236 380,17 €	- €	- €
	905 593,54 €	706 981,35 €	711 321,87 €		748 253,15 €	490 086,54 €	502 461,47 €

**Lucro tributável** 240 611,31 € 250 536,01 € 243 365,59 €

437 813,65 €

JNTA 71	133 500,00 €	136 837,50 €	140 258,44 €					
CONTA 72	3 075,00 €	3 151,88 €	3 230,67 €	CONTA 61	25 100,00 €	440 237,70 €	181 407,28 €	
CONTA 78	202 421,00 €	- €	- €	CONTA 3				
CONTA 75 - Sub. Exploração	398 360,29 €	330 957,09 €	330 957,09 €	CONTA 62	440 237,70 €	181 407,28 €	- €	
CONTA 75 - Contrato programa	150 000,00 €	150 000,00 €	150 375,00 €	CONTA 63	181 407,28 €	- €	- €	
				CONTA 43	- €			
				CONTA 44	- €			
	887 356,29	620 946,47	624 821,20		646 744,98	621 644,98	181 407,28	
IVA Liquidado	18 237,25	18 631,68	19 097,47	IVA dedutivel	101 508,17 €	52 272,89 €	53 602,67 €	
TOTAL ORÇ C/IVA	905 593,54	639 578,15	643 918,67	TOTAL ORÇ C/IVA	748 253,15	673 917,86	235 009,95	
	- €			CONTA 64	60 162,08			
TOTAL RENDIMENTOS	887 356,29 €	620 946,47 €	624 821,20 €	TOTAL GASTOS	706 907,06			
					180 449,23			